YAYASAN WIJAYA KUSUMA
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
Sekretariat : Jl. Dukuh Kupang XXV/54 Surabaya 60225 Telp. (031) 5677577, 5689738 Fax (031) 5679791
Website : www.uwks.ac.id Email : info@uwks.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
NOMOR 143.1 TAHUN 2021
TENTANG
RENCANA INDUK PENGEMBANGAN
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
TAHUN 2021-2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

Menimbang :

a. Bahwa seiring arah kebijakan pemerintah di bidang pendidikan dan riset serta dinamika ilmu pengetahuan, teknologi dan kemajuan masyarakat menuntut adanya perubahan arah kebijakan Universitas dalam penyelenggaraan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
b. Bahwa arah kebijakan di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Wijaya Kusuma Surabaya berfungsi sebagai panduan yang mengikat bagi manajemen dan stakeholder lain dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan Penelitian dan Pengabdin kepada Masyarakat;
c. Bahwa untuk melaksanakan konsideran tersebut, perlu ditetapkan arah kebijakan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam bentuk Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Wijaya Kusuma Surabaya dalam suatu Surat Keputusan.

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 24);
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indobenesia Tahun 2013 Nomor 831);

5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 147);
6. Keputusan Yayasan Wijaya Kusuma Nomor 06 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Wijaya Kusuma Surabaya tahun 2017;
7. Peraturan Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Nomor 16 Tahun 2017 tentang Peraturan Akademik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya;
8. Keputusan Rektor Universitas Waijaya Kusuma Surabaya Nomor 57 Tahun 2021 tentang Penyusunan Dokumen Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan (PPEPP) Standar Pendidikan Tinggi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya/

MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA TENTANG RENCANA INDUK PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA TAHUN 2021-2025.

Pertama : Menetapkan Rencana Induk Pengembangan Bidang Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021-2025, sebagaimana termaktub pada Lampiran-1 Keputusan ini.

Kedua : Menetapkan Rencana Induk Pengembangan bidang Pengabdian kepada Masyarakat Universitas wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021-2025, sebagaimana termaktub pada Lampiran-2 Keputusan ini.

Ketiga : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dan akan diadakan pembetulan secukupnya jika diketahui terdapat kesalahan.

Ditetapkan di Surabaya
Pada Tanggal 14 September 2021
Rektor,

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono,
dr., Sp.T.H.T.B.K.L. Subsp.Onk.(K), FICS

Salinan Keputusan ini disampaikan kepada Yth:
1. Ketua Pengurus Yayasan Wijaya Kusuma;
2. Para Wakil Rektor;
3. Para Dekan;
4. Para Kepala Badan/Lembaga;
5. Para Kepala Biro;
6. Para Kepala UPT.

RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2021–2025

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LPPM)

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

2021

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah, karena atas rahmat dan karunia-Nya, Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) periode 2021–2025 dapat disusun. RIP UWKS ini merupakan pedoman arah kebijakan penelitian, fokus riset unggulan, serta strategi penguatan riset di lingkungan UWKS untuk lima tahun ke depan. Dokumen ini disusun dengan memperhatikan visi-misi universitas, kebutuhan masyarakat, perkembangan ilmu pengetahuan, serta arah kebijakan nasional dalam bidang riset dan inovasi.

RIP UWKS 2021–2025 diarahkan untuk:

1. Menguatkan riset unggulan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.
2. Mendorong riset multidisiplin yang mendukung pembangunan berkelanjutan.
3. Mengintegrasikan penelitian dengan pendidikan dan pengabdian masyarakat.
4. Meningkatkan kolaborasi riset dengan mitra nasional dan internasional.
5. Menghasilkan inovasi dan hilirisasi riset yang berdampak nyata bagi masyarakat.

Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dokumen ini, khususnya tim LPPM UWKS, fakultas, pusat studi, serta para dosen dan peneliti. Semoga RIP UWKS 2021–2025 dapat menjadi acuan bersama dalam membangun budaya riset yang unggul, inovatif, dan bermanfaat bagi bangsa dan negara.

Surabaya, 14 September 2021

Ketua LPPM
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya



Dr. Santirianingrum Soebandhi, SE.,M.Com.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i
DAFTAR ISI ii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang *1*
1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis UWKS *1*
1.3 Tujuan Penyusunan *2*
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN DAN ANALISIS SWOT RIP UWKS 2021–2025 5
2.1 Analisis Kondisi Saat Ini *5*
2.2 Analisis SWOT *6*
BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN 2021–2025 9
3.1 Arah Kebijakan Penelitian UWKS *9*
3.2 Fokus Riset Unggulan UWKS *9*
BAB IV PROGRAM STRATEGIS, SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA 11
4.1 Program Strategis Penelitian UWKS *11*
4.2 Program Iptek untuk Penyelesaian Masalah Bangsa *12*
4.3 Program Strategis *12*
4.4 Indikator Kinerja *12*
BAB V RENCANA PENDANAAN DAN PELAKSANAAN RIP UWKS 14
5.1. Rencana Pendanaan Penelitian *14*
5.2. Rencana Implementasi RIP UWKS *15*
5.3. Sistem Pengelolaan Penelitian *15*
5.4. Indikator Tahapan Capaian (2021–2025) *16*
BAB VI PENUTUP 17

BAB I
PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pengembangan Rencana Induk Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya didasarkan pada sejumlah regulasi dan arah kebijakan nasional maupun internal universitas. Secara eksternal, landasan hukum mengacu pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2013 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, serta arah kebijakan riset nasional yang tertuang dalam Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) 2017–2045 dan Renstra Kementerian Pendidikan Tinggi dan Sain Teknologi dan Renstra Universitas Wijaya Kusuma Surabaya 2016-2020.

Selain itu, pengembangan RIP juga memperhatikan capaian Sustainable Development Goals (SDGs) dan kebutuhan nyata masyarakat dalam menghadapi tantangan global Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) 2021–2025 disusun sebagai pedoman strategis dalam pengembangan kegiatan penelitian di lingkungan universitas. RIP ini menjadi dokumen arah kebijakan penelitian jangka menengah yang selaras dengan visi misi universitas, Rencana Strategis (Renstra) Pendidikan Tinggi, serta Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) 2017–2045. Dalam menghadapi era globalisasi, revolusi industri 4.0, serta tantangan sosial-ekonomi lokal, UWKS memandang pentingnya penelitian sebagai instrumen utama dalam meningkatkan daya saing bangsa, memperkuat ketahanan pangan dan kesehatan, serta mendorong inovasi teknologi tepat guna berbasis kearifan lokal. Dengan demikian, RIP ini menjadi pijakan penting untuk mengintegrasikan riset, pendidikan, dan pengabdian masyarakat dalam satu kerangka ekonomi berbasis pengetahuan (*knowledge-based economy*).

1.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis UWKS

Visi Penelitian

“Menjadi pusat penelitian unggulan berbasis inovasi, teknologi, dan kearifan lokal yang berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan dan peningkatan daya saing bangsa.”

Misi Penelitian

1. Mengembangkan penelitian multidisiplin yang berorientasi pada kebutuhan masyarakat, industri, dan lingkungan.
2. Meningkatkan kualitas penelitian dosen melalui fasilitas, insentif, dan kolaborasi riset nasional maupun internasional.

3. Mendorong integrasi penelitian dengan pengabdian masyarakat berbasis hasil riset.
4. Meningkatkan hilirisasi hasil penelitian dalam bentuk produk, kebijakan, maupun teknologi tepat guna.
5. Menghasilkan publikasi ilmiah, HKI, dan paten sebagai indikator kinerja utama universitas.

Tujuan Strategis

1. Meningkatkan kapasitas penelitian dosen dan mahasiswa.
2. Menghasilkan penelitian unggulan di bidang kesehatan, pangan, lingkungan, teknologi, dan sosial-humaniora.
3. Memperkuat daya saing UWKS di tingkat nasional dan internasional.
4. Meningkatkan kontribusi UWKS terhadap pencapaian SDGs dan RIRN.

Sasaran Strategis

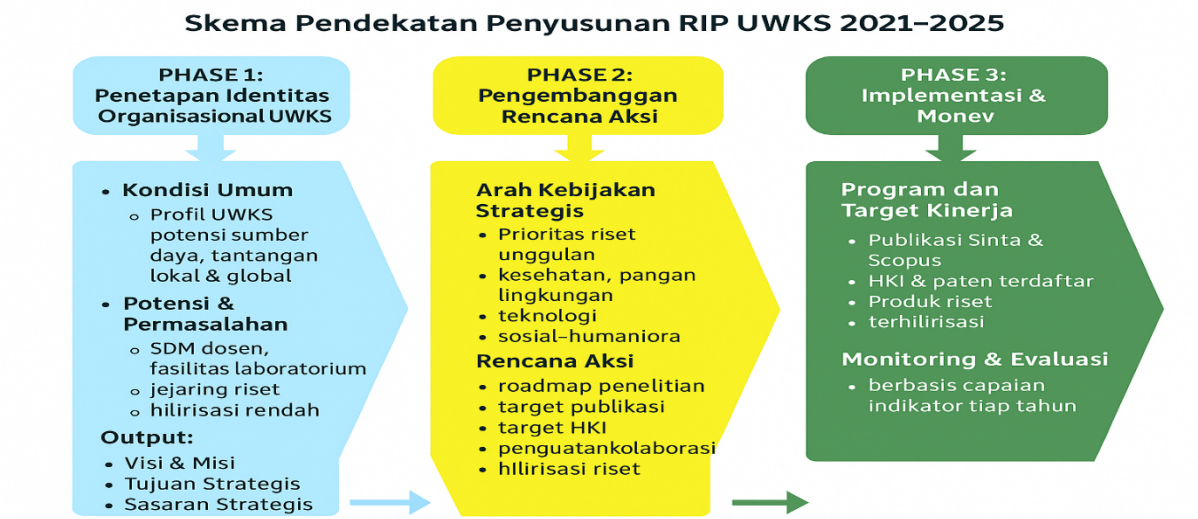
1. Peningkatan publikasi terindeks Sinta dan Scopus sebesar 15% per tahun.
2. Perolehan minimal 10–15 HKI/paten pada akhir periode 2025.
3. Terbentuknya minimal 5 produk riset unggulan yang siap dihilirisasi.
4. Terbangunnya jejaring riset dengan minimal 10 mitra industri/pemerintah/lembaga internasional.
5. Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian minimal 30% dari total riset yang dilakukan dosen.

1.3 Tujuan Penyusunan

1. Menjadi pedoman arah pengembangan penelitian di UWKS 2021–2025.
2. Menentukan bidang riset unggulan universitas sesuai potensi lokal, nasional, dan global.
3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas publikasi ilmiah dosen UWKS di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
4. Mendorong perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan paten.
5. Memperkuat jejaring penelitian dan kolaborasi dengan industri, pemerintah, dan lembaga internasional.
6. Mendorong hilirisasi hasil penelitian agar bermanfaat bagi masyarakat.

Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) berkomitmen untuk memperkuat penelitian sebagai salah satu pilar utama Tri Dharma Perguruan Tinggi. Periode 2021–2025 merupakan fase penting dalam akselerasi kualitas riset untuk mendukung visi UWKS menjadi perguruan tinggi unggul berbasis sain teknologi dan wawasan lingkungan. Penyusunan RIP ini dimaksudkan untuk memberikan arah yang jelas dalam pengembangan riset agar selaras dengan kebijakan nasional, kebutuhan masyarakat, serta perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Pendekatan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) 2021–2025 dirancang melalui tiga fase utama yang saling berkesinambungan.



Gambar 1. Fase-fase dalam pendekatan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) 2021–2025.

Fase 1 berfokus pada penetapan identitas organisasional UWKS, yang diawali dengan pemetaan kondisi umum meliputi profil institusi, potensi sumber daya, serta tantangan lokal dan global yang dihadapi. Identifikasi potensi dan permasalahan menjadi kunci, terutama terkait kapasitas SDM dosen, ketersediaan fasilitas laboratorium, jejaring riset yang masih terbatas, serta tingkat hilirisasi hasil penelitian yang relatif rendah. Dari fase ini dihasilkan rumusan visi dan misi penelitian, tujuan strategis, serta sasaran strategis yang menjadi landasan arah pengembangan riset.

Fase 2 berlanjut dengan pengembangan rencana aksi untuk mencapai prioritas strategis. Dalam fase ini, arah kebijakan ditetapkan melalui penentuan bidang riset unggulan yang meliputi kesehatan, pangan, lingkungan, teknologi, serta sosial-humaniora. Rencana aksi

konkret mencakup penyusunan roadmap penelitian, penetapan target publikasi baik di jurnal nasional terindeks Sinta maupun internasional bereputasi Scopus, peningkatan perolehan HKI, penguatan kolaborasi dengan mitra nasional dan internasional, serta percepatan hilirisasi riset agar memberi dampak nyata bagi masyarakat dan industri.

Fase ke-3 adalah implementasi dan monitoring-evaluasi (monev) dari rencana aksi. Program yang dijalankan diarahkan pada pencapaian target kinerja, seperti peningkatan jumlah publikasi di Sinta dan Scopus, pendaftaran HKI dan paten, serta lahirnya produk riset yang dapat dihilirisasi. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dan masyarakat juga menjadi indikator penting untuk memastikan transfer pengetahuan dan kebermanfaatan riset. Evaluasi dilakukan secara periodik berbasis capaian indikator setiap tahun, sehingga hasil monitoring dapat digunakan sebagai dasar perbaikan berkelanjutan. Dengan alur yang sistematis ini, RIP UWKS 2021–2025 diharapkan mampu memperkuat budaya riset yang unggul, relevan, dan berdampak luas.

BAB II
LANDASAN PENGEMBANGAN DAN ANALISIS SWOT RIP UWKS 2021–2025

Di tingkat internal, RIP UWKS berlandaskan pada visi dan misi universitas, Rencana Strategis (Renstra) UWKS, serta kebutuhan penguatan tridharma perguruan tinggi, khususnya penelitian dan pengabdian masyarakat. RIP ini dirancang untuk memperkuat bidang riset unggulan, meningkatkan kapasitas SDM, memperluas jejaring kolaborasi, serta mendukung hilirisasi hasil penelitian yang berdampak pada pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

2.1 Analisis Kondisi Saat Ini

UWKS memiliki potensi riset yang kuat dengan SDM dosen multidisiplin, namun masih menghadapi kendala pada aspek jumlah publikasi bereputasi, keterbatasan fasilitas laboratorium, dan hilirisasi produk penelitian. Posisi geografis UWKS di Surabaya memberi peluang besar untuk berkolaborasi dengan industri, pemerintah, dan masyarakat.

Tabel 1. Roadmap Penelitian UWKS 2021–2025

Tahun	Fokus Utama	Target Publikasi	Target HKI	Hilirisasi & Produk	Kolaborasi
2021	Konsolidasi riset & penguatan kapasitas dasar	Publikasi Sinta ↑ 10% dari tahun sebelumnya	2–3 pendaftaran HKI	Belum ada, fokus sosialisasi	Internal (fakultas & LPPM)
2022	Akselerasi riset dasar & awal kolaborasi	Publikasi Sinta ↑ 15%; Publikasi Scopus 5%	≥ 5 judul	Produk sederhana (prototype pakan ikan berbasis maggot, aplikasi digital sederhana)	Mitra industri lokal & pemda
2023	Riset kolaboratif & keterlibatan mahasiswa	Publikasi Sinta ↑ 15–20%; Publikasi Scopus 8–10%	≥ 7 judul	2 produk riset siap dipasarkan terbatas (UMKM mitra)	MBKM riset, UMKM, Pemda
2024	Akselerasi hilirisasi & komersialisasi awal	Publikasi Sinta ↑ 15%; Publikasi Scopus 15%	≥ 10 judul	3 produk siap dipatenkan/komersialisasi terbatas	Industri skala menengah, startup
2025	Konsolidasi hasil riset & branding	Publikasi Sinta ↑ 15%;	≥ 12 judul (5 granted)	Produk riset unggulan masuk tahap komersialisasi luas	Industri besar, pemerintah

Tahun	Fokus Utama	Target Publikasi	Target HKI	Hilirisasi & Produk	Kolaborasi
	perguruan tinggi riset	Publikasi Scopus 20%			daerah, mitra internasional

2.2 Analisis SWOT

Beberapa tantangan utama penelitian di UWKS meliputi keterbatasan pendanaan riset, rendahnya jumlah publikasi internasional, serta lemahnya hilirisasi produk penelitian ke masyarakat dan industri. Namun, terdapat peluang besar melalui program pemerintah seperti hibah riset BRIN, Matching Fund Kedaireka, dan akselerasi publikasi di jurnal terindeks Sinta dan Scopus. Lokasi UWKS di Surabaya juga menjadi keunggulan strategis untuk menjalin jejaring penelitian dengan dunia industri, pemerintah daerah, serta perguruan tinggi lain di Jawa Timur.

Analisis SWOT RIP UWKS 2021–2025

Strengths (Kekuatan)

- Dukungan visi, misi, dan komitmen pimpinan universitas terhadap penguatan riset.
- Keberadaan SDM dosen dengan latar belakang multidisiplin yang dapat mendukung riset lintas bidang.
- Bidang riset unggulan telah diarahkan pada isu strategis (kesehatan, pangan, lingkungan, teknologi, sosial-humaniora).
- Kegiatan penelitian sudah mulai terintegrasi dengan pengabdian masyarakat berbasis riset.

Weaknesses (Kelemahan)

- Jumlah publikasi bereputasi internasional (Scopus) masih terbatas.
- Fasilitas laboratorium dan sarana penelitian belum merata di semua fakultas.
- Kapasitas pengelolaan HKI dan paten masih rendah.
- Hilirisasi produk penelitian ke industri belum optimal.
- Manajemen data penelitian dan digitalisasi sistem riset belum sepenuhnya terintegrasi.

Opportunities (Peluang)

- Dukungan kebijakan pemerintah melalui RIRN, Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM), serta program pendanaan penelitian kompetitif nasional.
- Adanya peluang kerja sama dengan industri, pemerintah daerah, dan lembaga internasional dalam mendukung hilirisasi hasil riset.

- Meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap produk berbasis riset, termasuk produk herbal, pangan sehat, dan teknologi ramah lingkungan.
- Potensi kontribusi riset UWKS pada pencapaian SDGs (Zero Hunger, Good Health and Well-being, Responsible Consumption and Production).

Threats (Ancaman)

- Persaingan antar perguruan tinggi dalam publikasi internasional, paten, dan penguasaan bidang riset unggulan.
- Dinamika regulasi pemerintah terkait pendanaan riset dan tata kelola pendidikan tinggi yang dapat berubah sewaktu-waktu.
- Perubahan cepat dalam perkembangan teknologi yang menuntut adaptasi berkelanjutan.
- Risiko rendahnya minat industri dalam mengadopsi hasil riset perguruan tinggi jika tidak sesuai dengan kebutuhan pasar.

Strategi SWOT RIP UWKS 2021–2025

1. Strategi SO (*Strengths–Opportunities*)

Memanfaatkan kekuatan internal UWKS untuk merebut peluang eksternal:

- Mengoptimalkan SDM multidisiplin untuk mengakses hibah riset nasional (BRIN, Kedaireka) dan internasional.
- Mengembangkan riset unggulan (herbal antidiabetes, pangan berbasis maggot, urban farming, dan energi terbarukan) agar selaras dengan kebutuhan industri dan SDGs.
- Memperkuat integrasi penelitian dengan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan daya tarik mitra eksternal.
- Mendorong branding UWKS sebagai pusat riset berbasis inovasi lokal melalui publikasi di jurnal bereputasi.

2. Strategi WO (*Weaknesses–Opportunities*)

Mengatasi kelemahan internal dengan memanfaatkan peluang eksternal:

- Meningkatkan fasilitas laboratorium melalui program matching fund dengan industri dan dukungan pemerintah.
- Melaksanakan coaching clinic penulisan artikel internasional untuk meningkatkan publikasi Scopus.
- Membentuk pusat HKI untuk memperkuat pendaftaran paten dan hak cipta hasil riset.
- Mengembangkan sistem informasi penelitian terintegrasi berbasis digital untuk mendukung transparansi dan monitoring capaian riset.

3. Strategi ST (*Strengths–Threats*)

Menggunakan kekuatan internal untuk mengurangi dampak ancaman eksternal:

- Memfokuskan riset pada isu strategis lokal (pangan, kesehatan, lingkungan) untuk mengurangi tekanan persaingan global.
- Membangun jejaring riset konsorsium antarperguruan tinggi di Jawa Timur untuk memperkuat posisi UWKS dalam menghadapi kompetisi publikasi dan hibah.
- Mengintegrasikan hasil riset dengan kebutuhan masyarakat agar tetap relevan meskipun terjadi perubahan regulasi.
- Memperkuat peran LPPM sebagai penghubung universitas dengan industri agar riset lebih adaptif terhadap pasar.

4. Strategi WT (*Weaknesses–Threats*)

Meminimalkan kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal:

- Menyusun roadmap riset jangka panjang yang adaptif terhadap perubahan kebijakan pemerintah.
- Meningkatkan literasi digital peneliti untuk mengantisipasi disrupsi teknologi dalam riset.
- Mengembangkan model bisnis hilirisasi riset untuk mengurangi ketergantungan pada minat industri yang fluktuatif.
- Melakukan diversifikasi sumber pendanaan riset dari pemerintah, industri, CSR, hingga mitra internasional untuk mengurangi risiko finansial.

BAB III
GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN 2021–2025

3.1 Arah Kebijakan Penelitian UWKS

Arah kebijakan penelitian UWKS diarahkan pada penguatan riset unggulan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan mendukung pembangunan berkelanjutan.

Arah kebijakan penelitian diarahkan pada:

1. Penguatan riset unggulan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan mendukung pembangunan berkelanjutan.
2. Integrasi riset dengan pendidikan dan pengabdian masyarakat sesuai dengan semangat Tridharma Perguruan Tinggi.
3. Peningkatan kapasitas riset berbasis kolaborasi dengan mitra nasional dan internasional.
4. Mendorong inovasi riset terapan untuk mendukung kemandirian bangsa di bidang teknologi, pangan, kesehatan, hukum, dan sosial budaya.
5. Pengembangan pusat-pusat riset unggulan berbasis potensi lokal, sekaligus berorientasi pada isu global (One Health, digitalisasi, energi terbarukan).

3.2 Fokus Riset Unggulan UWKS

Fokus penelitian UWKS meliputi lima bidang strategis, yaitu teknologi informasi dan digitalisasi (AI, sistem kesehatan, literasi digital), energi terbarukan dan lingkungan (biomassa, biogas, limbah organik), ketahanan pangan dan pertanian (urban farming, pakan maggot, akuaponik), sosial humaniora, hukum, dan budaya (nilai kebangsaan, literasi hukum, kearifan lokal), serta kesehatan dan biomedis (herbal antidiabetes, *stem cell, One Health*).

Tabel 2. Bidang Strategis, Fokus Riset Unggulan, dan Arah Penerapan

Bidang Strategis	Fokus Riset Unggulan	Arah Penerapan
1. Teknologi Informasi dan Digitalisasi	- Aplikasi kecerdasan buatan (AI) - Sistem informasi kesehatan - Literasi digital masyarakat	Mendukung transformasi digital di sektor kesehatan, pendidikan, dan layanan publik
2. Energi Terbarukan dan Lingkungan	- Riset biomassa dan biogas - Pengelolaan limbah organik - Teknologi ramah lingkungan	Mengurangi dampak perubahan iklim dan mendukung ekonomi hijau

Bidang Strategis	Fokus Riset Unggulan	Arah Penerapan
3. Ketahanan Pangan dan Pertanian Berkelanjutan	- Urban farming - Pakan alternatif berbasis maggot - Sistem akuaponik	Mendukung ketahanan pangan perkotaan dan peternakan berkelanjutan
4. Sosial Humaniora, Hukum, dan Budaya	- Penguatan nilai kebangsaan - Literasi hukum - Revitalisasi kearifan local	Menjadi dasar kebijakan pembangunan masyarakat inklusif dan berkeadilan
5. Kesehatan dan Biomedis	- Penelitian herbal antidiabetes - Stem cell therapy - Kesehatan berbasis One Health	Mendukung kesehatan masyarakat, hewan, dan lingkungan secara terpadu

BAB IV
PROGRAM STRATEGIS, SASARAN DAN INDIKATOR KINERJA

Strategi yang ditempuh mencakup: penyusunan roadmap penelitian, penguatan kapasitas peneliti, akselerasi publikasi, perolehan HKI/paten, hilirisasi produk riset, serta perluasan jejaring kolaborasi nasional maupun internasional.Untuk mendukung agenda tersebut, strategi yang dijalankan adalah peningkatan kapasitas dosen melalui pelatihan dan hibah riset, penguatan laboratorium terpadu, serta peningkatan kualitas publikasi melalui insentif dan coaching clinic. UWKS juga mendorong hilirisasi penelitian dengan menjalin kemitraan bersama industri, UMKM, dan pemerintah daerah. Digitalisasi sistem penelitian dan pengabdian masyarakat diterapkan untuk mendukung transparansi, efektivitas, dan akuntabilitas.

4.1 Program Strategis Penelitian UWKS

1. Program Riset Unggulan Terpadu
    - Fokus pada bidang strategis (Digitalisasi, Energi Terbarukan, Ketahanan Pangan, Sosial-Humaniora, Kesehatan & Biomedis).
    - Riset bersifat multidisiplin dan berbasis kebutuhan masyarakat.
2. Program Peningkatan Kapasitas Peneliti
    - Insentif publikasi internasional & HKI.
    - Pelatihan penulisan artikel ilmiah & paten.
    - Skema pendampingan peneliti muda.
3. Program Kolaborasi & Kemitraan
    - *Joint research* dengan perguruan tinggi nasional & internasional.
    - Kerja sama dengan pemerintah daerah dan industri.
    - Riset berbasis kebutuhan masyarakat (*community based research*).
4. Program Inovasi & Hilirisasi Riset
    - Pengembangan prototipe dan produk inovatif.
    - Inkubasi bisnis berbasis riset.
    - Paten dan komersialisasi hasil penelitian.
5. Program Integrasi Riset dengan Pendidikan & Pengabdian
    - Keterlibatan mahasiswa dalam riset unggulan.
    - Kegiatan pengabdian berbasis hasil riset.
    - Penguatan *research based learning*.

4.2 Program Iptek untuk Penyelesaian Masalah Bangsa

- Riset kesehatan berbasis herbal dan biomedis untuk mendukung kesehatan masyarakat.
- Riset pangan berkelanjutan untuk mendukung ketahanan pangan nasional.
- Teknologi tepat guna berbasis lingkungan untuk pengelolaan limbah dan energi terbarukan.

4.3 Program Strategis

- Program riset unggulan lintas fakultas.
- Program penguatan organisasi dan infrastruktur riset.
- Program penguatan manajemen riset (digitalisasi sistem, database penelitian, *Enimas*).

4.4 Indikator Kinerja

Target utama RIP UWKS pada periode ini adalah peningkatan jumlah publikasi ilmiah dosen di jurnal terindeks Sinta minimal 15% per tahun, peningkatan publikasi Scopus sebesar 5–10% per tahun, peningkatan jumlah hak kekayaan intelektual (HKI) terdaftar, serta pengembangan minimal lima produk riset yang dihilirkan ke masyarakat atau industri. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dalam penelitian ditargetkan meningkat 20% setiap tahun melalui program KKN Tematik dan MBKM riset. RIP 2021–2025 menjadi pedoman strategis untuk mengarahkan penelitian di UWKS agar lebih terfokus, produktif, dan berdampak. Dengan mengintegrasikan potensi lokal, dukungan kebijakan nasional, serta kolaborasi lintas sektor, UWKS optimis dapat mewujudkan riset yang unggul, berdaya saing, dan bermanfaat bagi masyarakat luas.

Tabel 3. Indikator Kinerja

No	Indikator Kinerja	Capaian Awal (2021)	Target 2025
1	Publikasi pada jurnal internasional bereputasi (Scopus/WoS)	± 5/tahun	20/tahun
2	Publikasi pada jurnal nasional terakreditasi	± 4/tahun	30/tahun
3	Paten (terdaftar/granted)	3	10
4	Prototipe/skala laboratorium & produksi	2	5
5	Buku referensi/monograf riset	2	15
6	Dana penelitian dari eksternal (nasional/internasional)	Rp 300 jt	Rp 1 M
7	Kerja sama riset nasional	3	10
8	Kerja sama riset internasional	1	5
9	Mahasiswa terlibat aktif dalam riset unggulan	20 orang	200 orang

No	Indikator Kinerja	Capaian Awal (2021)	Target 2025
10	Produk riset yang diimplementasikan dalam pengabdian masyarakat	3	10

BAB V
RENCANA PENDANAAN DAN PELAKSANAAN RIP UWKS

Pendanaan penelitian akan bersumber dari internal universitas, hibah pemerintah (BRIN, Kedaireka, DRTPM), kerja sama industri, CSR, serta mitra internasional. Implementasi RIP dikoordinasikan oleh LPPM UWKS dengan dukungan fakultas dan pusat studi.Sistem pengelolaan penelitian didukung oleh digitalisasi melalui Sistem Informasi Penelitian ENIMAS untuk memastikan akuntabilitas, transparansi, dan monitoring capaian indikator setiap tahun.

5.1. Rencana Pendanaan Penelitian

Pendanaan penelitian UWKS pada periode 2021–2025 dirancang dengan mengoptimalkan sumber internal dan memperluas jejaring eksternal. Sumber utama pendanaan meliputi:

1. Internal Universitas
    - Dana universitas untuk hibah penelitian dosen dan mahasiswa.
    - Skema kompetitif internal (Hibah Riset Unggulan UWKS).
    - Insentif untuk publikasi internasional, paten, dan buku referensi.
2. Hibah Pemerintah
    - Program BRIN (Riset Dasar, Terapan, Unggulan Perguruan Tinggi).
    - Program DRTPM Kemendikbudristek (Penelitian Dosen Pemula, Riset Terapan, Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi).
    - Kedaireka Matching Fund untuk kolaborasi riset dengan industri.
3. Kerja Sama Industri dan Dunia Usaha
    - Skema riset kolaboratif berbasis kebutuhan industri.
    - Dukungan untuk inkubasi produk riset menjadi *startup* universitas.
4. CSR (Corporate Social Responsibility)
    - Kerja sama dengan BUMN, swasta, dan lembaga keuangan untuk riset lingkungan, sosial, dan kesehatan.
5. Mitra Internasional
    - Hibah penelitian dari lembaga donor (Erasmus+, USAID, ACIAR, Newton Fund, JICA).
    - *Joint research* dengan universitas mitra di Asia dan Eropa.

5.2. Rencana Implementasi RIP UWKS

Pelaksanaan RIP UWKS 2021–2025 dikoordinasikan oleh LPPM UWKS, dengan dukungan fakultas, program studi, dan pusat studi.

Tahapan implementasi:

1. Perencanaan dan *Call for Proposal*
    - Dilakukan setiap awal tahun akademik.
    - Proposal disesuaikan dengan roadmap riset unggulan UWKS 2021–2025.
    - Seleksi dilakukan melalui mekanisme review internal dan eksternal.
2. Pelaksanaan Penelitian
    - Penelitian bersifat multidisiplin dan berbasis problem solving.
    - Mahasiswa dilibatkan aktif melalui program MBKM dan skripsi berbasis riset.
    - Laporan kemajuan wajib diajukan setiap semester melalui sistem digital.
3. Monitoring dan Evaluasi (Monev)
    - Dilaksanakan oleh LPPM melalui desk evaluation dan seminar hasil.
    - Penilaian mencakup capaian luaran (publikasi, HKI, prototipe, dampak sosial).
    - Peneliti dengan capaian baik mendapat insentif, sedangkan yang tidak mencapai target dievaluasi ketat.
4. Diseminasi dan Hilirisasi
    - Publikasi wajib pada jurnal nasional terakreditasi atau internasional bereputasi.
    - Pendaftaran HKI (paten, hak cipta, desain industri).
    - Produk riset diarahkan untuk hilirisasi melalui inkubator bisnis UWKS.
    - Penerapan hasil riset dalam program pengabdian kepada masyarakat.

5.3. Sistem Pengelolaan Penelitian

Pengelolaan penelitian didukung oleh digitalisasi melalui Sistem Informasi Penelitian ENIMAS, yang mencakup:

a) Pengajuan Proposal Online: dosen dan mahasiswa mengunggah proposal secara digital.
b) Administrasi Pendanaan: pencairan dana berbasis transparansi dan akuntabilitas.
c) Monitoring Indikator: capaian publikasi, paten, dana, dan kerja sama dipantau real time.
d) Integrasi Tridharma: riset langsung terhubung dengan pengabdian dan pembelajaran berbasis riset.
e) Laporan Kinerja: menyediakan *dashboard* capaian riset untuk evaluasi pimpinan universitas.

5.4. Indikator Tahapan Capaian (2021–2025)

Indikator tahapan capaian penelitian UWKS dirancang untuk memantau perkembangan produktivitas dan kualitas riset setiap tahun. Pada aspek publikasi internasional, ditargetkan peningkatan bertahap dari 10 artikel pada tahun 2021 menjadi 30 artikel pada tahun 2025. Capaian HKI/paten juga terus ditingkatkan, dari 1 paten pada tahun 2021 hingga mencapai 5 paten pada tahun 2025. Dari sisi pendanaan eksternal, diupayakan peningkatan akumulasi dana riset, mulai Rp 300jt pada tahun 2021 hingga Rp 1 miliar pada tahun 2025, melalui hibah pemerintah, kerja sama industri, CSR, dan mitra internasional. Jumlah kerja sama riset ditargetkan meningkat dari 2 kolaborasi pada tahun 2021 menjadi 10 pada tahun 2025, baik di tingkat nasional maupun internasional. Sementara itu, pengembangan prototipe dan produk inovatif diharapkan bertambah dari 1 pada tahun 2021 menjadi 5 pada tahun 2025 sebagai wujud hilirisasi hasil penelitian.

Tabel 4 Publikasi

Tahun	Publikasi Internasional (Scopus/WoS)	HKI/Paten	Dana Riset Eksternal	Kerja Sama Riset	Prototipe/Produk Inovatif
2021	10	1	Rp 300 jt	2	1
2022	15	2	Rp 500 jt	4	2
2023	20	3	Rp 700 jt	6	3
2024	25	4	Rp 900 jt	8	4
2025	30	5	Rp 1 M	10	5

BAB VI
PENUTUP

Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS) tahun 2021–2025 disusun sebagai panduan strategis dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, khususnya pada bidang penelitian. Dokumen ini berfungsi sebagai arah, kerangka, sekaligus instrumen untuk memastikan seluruh kegiatan penelitian yang dilakukan dosen, mahasiswa, dan unit kerja di UWKS berjalan secara terencana, terukur, berkesinambungan, serta sesuai dengan visi dan misi universitas.

Fokus utama RIP UWKS diarahkan pada bidang sains dan teknologi (saintek), serta lingkungan. Bidang tersebut dipilih dengan mempertimbangkan potensi keilmuan, hasil riset unggulan, kebutuhan masyarakat, serta relevansinya dengan tantangan pembangunan daerah maupun nasional. Melalui fokus tersebut, UWKS berkomitmen untuk menghasilkan inovasi yang bermanfaat, memperkuat daya saing masyarakat, dan mendukung terciptanya lingkungan hidup yang berkelanjutan.

RIP UWKS 2021–2025 tidak hanya berfungsi sebagai dokumen perencanaan, tetapi juga sebagai wujud komitmen universitas dalam menjalankan peran sosialnya, mendukung pembangunan berkelanjutan, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan adanya dokumen ini, diharapkan seluruh kegiatan penelitian di lingkungan UWKS lebih fokus, sinergis, dan memberikan manfaat nyata bagi masyarakat luas.

Akhirnya, semoga RIP ini dapat menjadi pedoman yang efektif dan aplikatif, sekaligus mampu menjawab tantangan zaman dengan mengedepankan nilai partisipasi, kolaborasi, dan keberlanjutan.