YAYASAN WIJAYA KUSUMA
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
Sekretariat : Jl. Dukuh Kupang XXV/54 Surabaya 60225 Telp. (031) 5677577, 5689738 Fax (031) 5679791
Website : www.uwks.ac.id Email : info@uwks.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
NOMOR 147 TAHUN 2021
TENTANG
PETA JALAN PENELITIAN
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
TAHUN 2021–2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA,

Menimbang :

a. bahwa dalam rangka memberikan arah dan landasan bagi penyelenggaraan penelitian di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang selaras dengan visi, misi, Pola Ilmiah Pokok, serta arah kebijakan penelitian Universitas, perlu disusun Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya;
b. bahwa Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya merupakan penjabaran arah kebijakan penelitian yang memuat kelompok penelitian unggulan, isu strategis, tema penelitian, serta tahapan pencapaian penelitian secara berjenjang dan berkesinambungan;
c. bahwa penetapa peta jalan penelitian sebagaimana dimaksud pada pertimbangan hufu a dan b di atas perlu ditetapkan dengan keputusan rektor;

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 24);

4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 831);
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 147);
6. Keputusan Yayasan Wijaya Kusuma Nomor 06 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2017;
7. Peraturan Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Nomor 16 Tahun 2017 tentang Peraturan Akademik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya;
8. Keputusan Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Nomor 57 Tahun 2021 tentang Penyusunan Dokumen Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan (PPEPP) Standar Pendidikan Tinggi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya;
9. Keputusan Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Nomor 143.1 Tahun 2021 tentang Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA TENTANG PETA JALAN PENELITIAN UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA TAHUN 2021–2025.

Pertama : Menetapkan Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025, sebagaimana tercan dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.

Kedua : Peta Jalan Penelitian sebagaimana dimaksud pada diktum Pertama menjadi pedoman bagi Universitas, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, fakultas, program studi, pusat studi, dan dosen dalam perencanaan dan pelaksanaan penelitian di lingkungan Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Ketiga : Peta Jalan Penelitian sebagaimana dimaksud pada diktum Pertama menjadi acuan dalam pengembangan peta jalan penelitian pada tingkat fakultas dan program studi dengan memperhatikan bidang keilmuan dan kompetensi masing-masing.

Keempat : Pelaksanaan Peta Jalan Penelitian sebagaimana dimaksud pada diktum Pertama dilakukan secara bertahap dan berkesinambungan serta dapat dikembangkan sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, kebutuhan masyarakat, serta arah kebijakan penelitian nasional.

Kelima : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dan akan diadakan pembetulan sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di Surabaya
Pada Tanggal 27 September 2021
Rektor,

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono,
dr., Sp.T.H.T.B.K.L. Subsp.Onk.(K), FICS

Salinan Keputusan ini disampaikan kepada Yth:
1. Ketua Pengurus Yayasan Wijaya Kusuma;
2. Para Wakil Rektor;
3. Para Dekan;
4. Para Kepala Badan/Lembaga;
5. Para Kepala Biro;
6. Para Kepala UPT.

Lampiran Keputusan Rektor
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
Nomor : 147 Tahun 2021
Tanggal : 27 September 2021

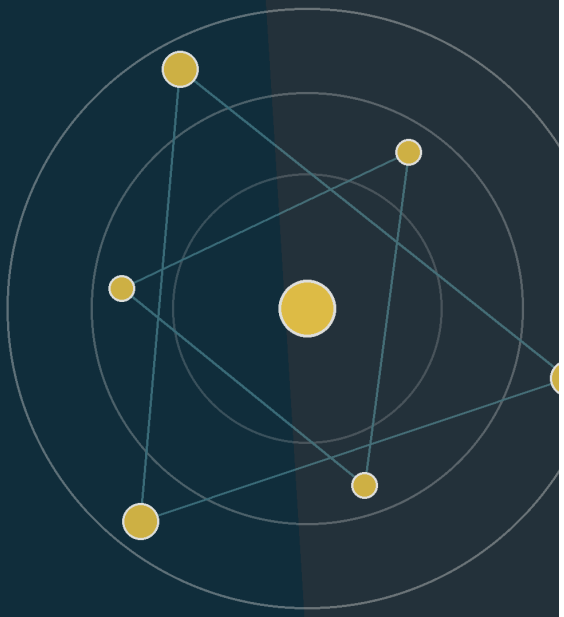
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

PETA JALAN

PENELITIAN

2021-2025

LPPM Universitas Wijaya Kusuma Surabaya



2021
2022
2023
2024
2025

DOKUMEN STRATEGIS • PENELITIAN

PETA JALAN (*ROAD MAP*) PENELITIAN
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
TAHUN 2021 – 2025

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya Peta Jalan (*Road Map*) Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025.

Peta jalan ini merupakan penjabaran Rencana Strategis Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025 yang ditetapkan dengan Keputusan Rektor Nomor 146.1 Tahun 2021, dan berpijak pada Pola Ilmiah Pokok Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, yaitu wawasan lingkungan dan kewirausahaan, sebagaimana ditetapkan dalam Statuta Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2017 Pasal 9.

Dokumen ini memuat kelompok penelitian unggulan tingkat institusi, isu strategis penelitian pada seluruh fakultas, tema penelitian tingkat universitas, serta tahapan lima tahun 2021–2025 beserta capaian pada setiap tahapnya. Dengan demikian arah penelitian universitas tertuang dalam satu kerangka bersama, dan menjadi payung bagi peta jalan penelitian fakultas, program studi, pusat studi, serta peta jalan penelitian dosen.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada Rektor, para Wakil Rektor, para Dekan, para Ketua Program Studi, para Ketua Pusat Studi, dan seluruh pihak yang telah memberikan sumbangan pemikiran dalam penyusunan dokumen ini.

Semoga Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025 bermanfaat bagi pengembangan penelitian di lingkungan universitas dan bagi masyarakat luas.

Surabaya, 22 September 2021
Ketua Lembaga Penelitian dan
Pengabdian kepada Masyarakat,



Dr. Santirianingrum Soebandhi, S.E., M.Com.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....2
DAFTAR ISI.....3
DAFTAR TABEL.....4
DAFTAR GAMBAR.....5
BAB I PENDAHULUAN.....6
1.1 Latar Belakang.....6
1.2 Dasar Penyusunan.....6
BAB II LANDASAN PETA JALAN.....6
2.1 Diferensiasi Misi.....6
2.2 Payung Penelitian Unggulan Institusi.....7
2.3 Empat Kelompok Penelitian Unggulan.....7
2.4 Pusat Studi Pendukung.....7
2.5 Rujukan Fokus Riset Nasional.....7
2.6 Isu Strategis Penelitian.....8
BAB III PETA JALAN PENELITIAN 2021-2025.....21
3.1 *Milestone*.....21
3.2 Tema Penelitian Universitas.....21
3.3 Peta Jalan Lima Tahun.....22
BAB IV KEDUDUKAN PETA JALAN FAKULTAS DAN PROGRAM STUDI.....24
4.1 Tiga Jenjang Peta Jalan.....24
4.2 Ketentuan bagi Dokumen Turunan.....24
BAB V KETERKAITAN DENGAN DIFERENSIASI MISI PENDIDIKAN.....24
5.1 Dasar Normatif.....24
5.2 Sambungan ke Pengabdian kepada Masyarakat.....25
5.3 Keterlibatan Mahasiswa dalam Penelitian.....25

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Empat Kelompok Penelitian Unggulan Tingkat Institusi.....7
Tabel 2. Isu Strategis Penelitian Fakultas Teknik.....9
Tabel 3. Isu Strategis Penelitian Fakultas Pertanian.....9
Tabel 4. Isu Strategis Penelitian Fakultas Hukum.....10
Tabel 5. Isu Strategis Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis.....11
Tabel 6. Isu Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.....13
Tabel 7. Isu Strategis Penelitian Fakultas Bahasa dan Sains.....16
Tabel 8. Isu Strategis Penelitian Fakultas Kedokteran.....18
Tabel 9. Isu Strategis Penelitian Fakultas Kedokteran Hewan.....20
Tabel 10. Tema Penelitian Universitas.....21
Tabel 11. Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021-2025.....23

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Peta Jalan Penelitian UWKS 2021–2025.....26
Gambar 2. Peta Jalan Penelitian UWKS 2021–2025.....27

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Universitas Wijaya Kusuma Surabaya telah memiliki payung penelitian unggulan institusi sejak Surat Keputusan Rektor Nomor 61 Tahun 2012, dan telah menuangkan arah penelitian lima tahunan dalam Rencana Strategis Penelitian LPPM UWKS 2021–2025. Seluruh fakultas dan sebagian besar program studi juga telah menyusun rencana strategis dan peta jalan penelitian masing-masing.

Peta jalan ini menghimpun ketetapan tersebut menjadi satu dokumen tingkat universitas, yang memuat dasar normatif penelitian, kelompok penelitian unggulan yang menjadi turunannya, isu strategis, tahapan pencapaian selama lima tahun, serta kedudukannya terhadap peta jalan fakultas dan program studi.

1.2 Dasar Penyusunan

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional.
2. Rencana Induk Riset Nasional 2017–2045.
3. Surat Keputusan Menristekdikti Nomor 531/M/Kp/IX/2015 tentang sepuluh fokus riset nasional.
4. Statuta Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2017, khususnya Pasal 9 tentang Pola Ilmiah Pokok, Pasal 19 tentang Penyelenggaraan Penelitian, dan Pasal 20 tentang Penyelenggaraan Pengabdian kepada Masyarakat.
5. Surat Keputusan Rektor UWKS Nomor 61 Tahun 2012 tentang payung penelitian unggulan institusi.
6. Rencana Strategis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya 2020–2025.
7. Surat Keputusan Rektor UWKS Nomor 143.1 Tahun 2021 tentang Rencana Induk Pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021–2025.
8. Surat Keputusan Rektor beserta Rencana Strategis Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya 2021–2025 (berkas "SK dan Renstra Penelitian UWKS 2021-2025").

BAB II LANDASAN PETA JALAN

2.1 Diferensiasi Misi

UWKS menempatkan pendidikan sebagai inti diferensiasi misinya, dan menempatkan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sebagai penguatan tridharma. Pilihan ini memiliki dasar normatif yang tegas. Statuta UWKS Tahun 2017 Pasal 19 ayat (3) menetapkan bahwa penyelenggaraan penelitian direncanakan dan dilaksanakan dengan tatanan berjenjang sebagai berikut:

1. penelitian sebagai penunjang kegiatan pendidikan dan pengajaran;
2. penelitian dengan produk yang dapat memperoleh hak atas kekayaan intelektual;
3. pemanfaatan hak atas kekayaan intelektual oleh masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan, khususnya dari aspek ekonomi dengan tolok ukur meningkatkan pendapatan secara signifikan.

Statuta 2017 Pasal 19 juga menetapkan dua hal yang menjadi sasaran peta jalan ini. Ayat (4) mewajibkan Universitas mengembangkan wadah publikasi penelitian pada masing-masing program studi serta memublikasikan hasil penelitian pada seminar nasional maupun internasional, jurnal nasional terakreditasi, dan jurnal internasional terindeks. Ayat (5) mengarahkan penyelenggaraan

penelitian agar menempatkan Universitas sebagai kontributor peningkatan daya saing bangsa melalui penelitian yang memiliki relevansi dan pencitraan publik serta penelitian kerja sama dengan potensi bangsa lain.

2.2 Payung Penelitian Unggulan Institusi

Sesuai Surat Keputusan Rektor Nomor 61 Tahun 2012, payung penelitian unggulan institusi UWKS adalah "Sainteks dan Wawasan Lingkungan", yang diilustrasikan sebagai dua pohon penelitian. Payung ini sejalan dengan Pola Ilmiah Pokok UWKS. Statuta Tahun 2017 Pasal 9 ayat (1) menyatakan bahwa Pola Ilmiah Pokok adalah orientasi pemikiran strategis dalam pengembangan tridharma sekaligus pemberi nuansa spesifik kepada berbagai disiplin ilmu yang dikembangkan Universitas, dan ayat (2) menetapkan Pola Ilmiah Pokok atau ciri ilmiah Universitas adalah wawasan lingkungan dan kewirausahaan.

Payung ini sejalan dengan visi LPPM pada Renstra Penelitian sub-bab 2.1, yaitu menjadi lembaga unggulan yang berkualitas dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

2.3 Empat Kelompok Penelitian Unggulan

Renstra Penelitian LPPM 2021–2025 sub-bab 4.1.4 menjabarkan kedua klaster menjadi empat kelompok penelitian unggulan tingkat institusi. Keempat kelompok inilah satuan terkecil yang ditetapkan pada tingkat universitas; penjabarannya menjadi tema dan topik merupakan kewenangan fakultas dan program studi.

Tabel 1. Empat Kelompok Penelitian Unggulan Tingkat Institusi

Kode	Kelompok penelitian unggulan	Cakupan
K1	Ilmu Dasar — Klaster Saintek	Penelitian dasar yang menjawab keingintahuan ilmiah dan menyiapkan landasan teori bidang ilmu.
K2	Ilmu Terapan — Klaster Saintek	Rekayasa dan penerapan iptek: teknologi dan rekayasa, pangan dan pertanian, kesehatan dan obat, teknologi informasi dan komunikasi, serta material.
K3	Lingkungan Sosial, Politik, Hukum, Ekonomi, Kewirausahaan dan Budaya — Klaster Wawasan Lingkungan	Tata kelola dan kebijakan, hukum, ekonomi dan bisnis, pemberdayaan masyarakat, kewirausahaan, serta budaya dan kearifan lokal.
K4	Lingkungan Alam dan Kehidupan — Klaster Wawasan Lingkungan	Ketahanan pangan dan pertanian, kesehatan hewan, keberlanjutan lingkungan, mitigasi perubahan iklim, serta pengelolaan sumber daya alam.

2.4 Pusat Studi Pendukung

Tiga pusat studi menopang pelaksanaan peta jalan pada tingkat universitas, yaitu Pusat Studi Kewirausahaan, Pusat Studi Lingkungan, dan Pusat Studi Kewijayakusumaan.

2.5 Rujukan Fokus Riset Nasional

Peta jalan ini tetap terhubung dengan sepuluh fokus riset nasional menurut SK Menristekdikti Nomor 531/M/Kp/IX/2015, yaitu pangan dan pertanian; energi baru dan terbarukan; kesehatan dan obat; transportasi; teknologi informasi dan komunikasi; pertahanan dan keamanan; material maju;

kemaritiman; kebencanaan; serta sosial humaniora, seni budaya, dan pendidikan. Pemilihan fokus yang dirujuk merupakan kewenangan fakultas sesuai bidang keilmuannya.

Rencana Induk Pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UWKS 2021–2025, sebagaimana ditetapkan dengan Keputusan Rektor Nomor 143.1 Tahun 2021, menetapkan lima bidang strategis penelitian UWKS, yaitu teknologi informasi dan digitalisasi; energi terbarukan dan lingkungan; ketahanan pangan dan pertanian berkelanjutan; sosial humaniora, hukum, dan budaya; serta kesehatan dan biomedis. Kelima bidang itu berada di dalam dua klaster penelitian unggulan pada sub-bab 2.3, dan tema penelitian universitas pada Bab III merupakan penjabarannya.

2.6 Isu Strategis Penelitian

Renstra Penelitian UWKS 2021–2025 sub-bab 4.1.3 Topik Riset Universitas Wijaya Kusuma Surabaya menetapkan isu-isu strategis penelitian menurut kompetensi keilmuan pada setiap fakultas, beserta konsep pemikiran, pemecahan masalah, dan topik penelitian yang diperlukan. Isu-isu strategis itulah yang menjadi muatan penelitian pada peta jalan ini, dan penyajiannya di bawah mengikuti rumusan Renstra apa adanya.

Tabel 2 sampai Tabel 9 memuat isu strategis tersebut per fakultas. Kolom luaran dan publikasi pada Renstra tidak disertakan di sini, karena luaran ditetapkan pada tingkat kegiatan dan bukan pada tingkat peta jalan. Seluruh isu strategis pada tabel tersebut berada dalam cakupan empat kelompok penelitian unggulan pada Tabel 1.

Tabel-tabel tersebut disajikan pada halaman lanskap berikut.

Tabel 2. Isu Strategis Penelitian Fakultas Teknik

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Teknik Sipil	*Fast Technology and Green Construction*	Kecepatan aplikasi sipil *engineering* yang berbasis Lingkungan. Indonesia kaya akan sumber daya lokal yang potensial yang belum digali dan dimanfaatkan secara intensif.	Material konstruksi yang efisien dan ramah lingkungan; Pemasangan Material konstruksi yang cepat; *Design* konstruksi yang efisien dan efektif, yang ramah lingkungan	Inovasi material konstruksi; *Design* Material Konstruksi *instant*; Pembuatan *Software* Sipil *engineering*
Program Studi Teknologi Industri Pertanian	Penggalian dan Pengembangan Sumber Daya Lokal	Indonesia kaya akan sumber daya lokal yang potensial yang belum digali dan dimanfaatkan secara intensif.	Penggalian dan pemanfaatan sumber daya lokal dalam industri pertanian	Proses dan manajemen Sorgum; *Functional Food* berbasis sumber daya lokal; Pengembangan *Traditional Food* berbasis sumber daya lokal; *Waste value added*; Optimasi proses produk pangan dan non pangan
Program Studi Teknik Informatika	Perubahan Paradigma Era Revolusi Industri 4.0		Pengembangan dan penerapan manajemen agroindustri berbasis sumber daya lokal; Infrastruktur TIK, dengan menerapkan model pembelajaran digital sebagai pendukung pembelajaran; Membangun teknologi untuk peningkatan konten TIK penunjang model pembelajaran	*Feasibility Study*; *Supply Chain*; *Product Design*; *Marketing Management*; *Risk Management*; *Entrepreneurship*; *Game* Serius; Sistem Multimedia; *Big Data*; *Web*; *Cloud Computing*
	Peningkatan mutu pelayanan publik	Peningkatan mutu Pendidikan di Indonesia	Pengembangan Sistem/Platform berbasis *open source* di bidang pelayanan publik; Pengembangan infrastruktur TIK guna mendukung pelayanan publik	*E-Business*; *Business Intelligent*; *E-Government*; Teknologi berbasis *Internet Protocol* (IP); *IT Security*
		Peningkatan mutu Informasi Publik	Membangun teknologi untuk peningkatan konten TIK, sebagai peningkatan mutu pelayanan informasi publik	Sistem Informasi; *Big Data*; Sistem Informasi Geografis; Sistem Pendukung Keputusan; *Cyber Security*; *Artificial Intelligent*

Tabel 3. Isu Strategis Penelitian Fakultas Pertanian

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Agroteknologi	Penataan Kawasan berbasis "*Ecogreen*" di Wilayah Perkotaan	Keterbatasan Lahan menjadi kendala dalam peningkatan hasil pertanian	*Moving class*/penyuluhan di sekitar kampus; Pembentukan Komunitas berbasis wirausaha	Pengelolaan Limbah/Sampah; *Vertical Garden*/Vertikultur; Budidaya Tanpa Tanah

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
			di bidang pertanian; Membentuk suatu kawasan sebagai kawasan edukasi pariwisata berbasis "*ECOGREEN*"	secara *Aquaculture*/*Aquaphonik*, Hidroponik; Pembuatan Biopori; Pembuatan prototipe; Propagasi Tanaman
Program Studi Agribisnis	Ekonomi Kreatif *Urban Farming* berwawasan lingkungan	Keterbatasan lahan kota menjadi kendala peningkatan kesejahteraan pelaku Agribisnis. Perlu pengembangan kreatifitas	Peningkatan kreatifitas SDM pelaku Agribisnis dalam upaya menciptakan *value added* komoditas-komoditas *urban farming*	Analisis Peningkatan Kesejahteraan Pelaku *Urban Farming* berbasis Pengembangan Ekonomi Kreatif Pengelolaan Hasil Pertanian yang Berwawasan Lingkungan
	Kebijakan Perdagangan Internasional *Urban Farming*	Era Globalisasi menjadi peluang perkembangan *Urban Farming*	Peninjauan kebijakan-kebijakan yang terkait dengan perdagangan internasional	Analisis Regulasi perdagangan internasional dan dampaknya terhadap perekonomian nasional
	Pengembangan SDM	Kualitas SDM menjadi faktor penentu keberhasilan pengembangan wirausaha agribisnis	Merumuskan pola pengembangan SDM	Analisis indeks pembangunan SDM dalam Pembangunan Wilayah
Program Studi Magister Agribisnis	Alih fungsi lahan pertanian; Ketahanan Pangan; Globalisasi perdagangan internasional; Penguasaan teknologi dan mesin-mesin pertanian masih rendah; Keberpihakan pemerintah pada sektor pertanian masih rendah; Migrasi petani pada sektor lain sehingga tenaga kerja pertanian menjadi langka	Penyempitan lahan pertanian atau konversi lahan berdampak pada pengurangan produksi komoditas pertanian; keberpihakan pemerintah pada sektor pertanian rendah; rendahnya daya saing komoditas pertanian karena kualitas produk rendah dan harga relatif mahal	Perlu ada upaya dari pemerintah untuk berpihak pada petani melalui bantuan modal, mesin dan penyuluhan; Penegakan hukum (PP No. 12 Tahun 2012) pada perlindungan lahan pertanian yang produktif	Efisiensi Penggunaan Lahan Pertanian di Jawa Timur; Analisis Dampak Impor dan Ekspor Komoditas Pertanian terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia; Penentuan Pangan Prioritas di Jawa Timur; Analisis Globalisasi Pasar terbuka ASEAN; Dampak Revolusi Industri 4.0 pada Produksi dan Produktivitas Tanaman Pangan Jawa Timur; Kebijakan Pemerintah pada Peningkatan Kemampuan Petani dalam menjalankan mesin-mesin pertanian; Tingkat migrasi petani pada sektor Industri; Analisis penegakan hukum pada konversi lahan

Tabel 4. Isu Strategis Penelitian Fakultas Hukum

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Ilmu Hukum	Kelembagaan	Lembaga Tinggi Negara; Lembaga	Kedudukan dan fungsi Lembaga Tinggi	Hukum Konstitusi dan MK; *Good Governance*

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
		Pemerintahan dan Otonomi Daerah; Lembaga Penegakan Hukum; Lembaga Pemasyarakatan; Partai politik dan demokrasi; Organisasi Sosial dan *Civil Society*	Negara; Hubungan dan tata kerja LTN perspektif *check and balances*; Hubungan dan Tata Kerja Lembaga Pemerintahan; Kemandirian dan profesionalisme Lembaga Penegakan Hukum; Resosialisasi Narapidana; Partisipasi publik dalam pengambilan kebijakan	Lembaga Pemerintahan; Pengawasan terhadap *Due Process of Law* bagi Lembaga Penegakan Hukum; Relevansi Program Pemasyarakatan dalam tujuan pidana
	Norma Hukum	Kepatuhan masyarakat terhadap norma hukum pidana; Pembaharuan hukum pidana; Norma Hukum dalam Masyarakat; Norma dan Instrumen Hukum Ekonomi	Penegakan Hukum Pidana; Sinkronisasi Norma hukum dengan Dinamika Masyarakat; Perlindungan HAM dalam relasi Negara dan Rakyat; Yurisdiksi atas Wilayah Negara; Investasi dan Pembiayaan; Perizinan; Ketenagakerjaan dan Alih teknologi; Lingkungan; Tata Ruang; Perpajakan	Problematika penegakan hukum; Politik Hukum Pidana; Perspektif Internasional terhadap hukum HAM; Penegakan Pelanggaran HAM Berat; Pengelolaan SDA di Wilayah Perbatasan; Penyelesaian Sengketa Wilayah Negara; Sumber-sumber Pembiayaan dalam kegiatan ekonomi dan Pembangunan; Perizinan sebagai Instrumen pemerintahan; Pengusaha dan Tenaga Kerja dalam hubungan Ketenagakerjaan; Tenaga kerja Asing dan Alih Teknologi; Pengelolaan Lingkungan dalam rangka *Sustainable Development*; Penataan dan Pengadaan Ruang bagi kegiatan ekonomi dan pembangunan; Fungsi Pajak sebagai kerangka pembangunan ekonomi
	Budaya Hukum	Hukum dalam potret ilmu sosial	Faktor yang berpengaruh terhadap bekerjanya hukum	Dimensi kemanusiaan dalam berhukum

Tabel 5. Isu Strategis Penelitian Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Ekonomi Pembangunan	Bank dan Lembaga Keuangan Bukan Bank	Tata kelola perbankan dan lembaga keuangan bukan bank dengan memperhatikan prinsip tata kelola sesuai regulasi	Penerapan *Prudential Banking Management System*	Studi empiris penerapan tata kelola lembaga keuangan perbankan dan non bank sesuai aturan regulator di Indonesia; Studi empiris kinerja dan tingkat kesehatan perbankan dan

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
				non perbankan; Studi empiris kebijakan makro prudensial dan mikro prudensial
	Infrastruktur, Industri dan Ekonomi Sumber Daya	*Green and renewable energy* serta pembangunan infrastruktur untuk kebutuhan industri dan rumah tangga	Pengembangan dan penggunaan energi baru dan terbarukan yang ditunjang dengan pembangunan infrastruktur yang memadai	Studi Ekonomi Pemanfaatan dan Perencanaan energi baru dan terbarukan; Studi efek keekonomian dengan pemanfaatan energi baru dan terbarukan; Pengembangan industri ramah lingkungan melalui kearifan lokal; Kelembagaan industri dan sumber daya ekonomi; Pembangunan infrastruktur untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat
	Otonomi dan Keuangan Daerah	Kewenangan dan sistem tata kelola keuangan pemerintah pusat dan daerah	Efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan pusat dan daerah untuk pembangunan daerah	Evaluasi efisiensi penggunaan anggaran pemerintah pusat dan daerah; Evaluasi efektivitas penggunaan anggaran pemerintahan pusat dan daerah; Evaluasi Sisa Lebih Penggunaan Anggaran (SILPA)
Program Studi Manajemen	Bisnis kekinian dan berbasis lingkungan	Tata kelola yang baik (*good governance*) untuk bisnis dengan memperhatikan revolusi industri 4.0 dan kemanfaatan sosial	Penerapan manajemen pemasaran, keuangan, sumber daya manusia dan operasional yang menghasilkan keuntungan, meningkatkan kepuasan konsumen, pekerja dan masyarakat serta perbaikan mutu yang terus menerus	Pemasaran *online*; Pemasaran sosial; Pemasaran hijau; Tanggung jawab sosial; Manajemen keuangan berbasis syariah; Analisis performa keuangan perusahaan; Etika kerja dan penciptaan lingkungan kerja yang baik; Tata kelola yang baik pada bisnis perusahaan maupun UMKM
	Peningkatan penelitian kerja sama dengan institusi lain	Peningkatan tata kelola yang baik untuk organisasi non laba dalam rangka meningkatkan kinerjanya	Peningkatan kinerja organisasi non laba seperti sekolah, perguruan tinggi, Pemda dan Pemkot serta organisasi keagamaan dengan evaluasi hasil kinerja dan penerapan manajemen	Pelayanan publik; Penerapan Manajemen di organisasi non laba; Tingkat kepuasan pengguna jasa; Pemasaran jasa
Program Studi Akuntansi	Laporan keuangan perusahaan berkesinambungan dan terintegrasi	Peningkatan kualitas laporan keuangan dengan pengungkapan laporan bagi perusahaan yang belum go publik	Penelitian laporan keuangan perusahaan yang belum go publik dan pengungkapan informasi perpajakan perusahaan	Akuntansi Keberlanjutan; Perencanaan Pajak; *Good Corporate Governance*; Implementasi perubahan PSAK terkini
	Laporan keuangan	Peningkatan kualitas laporan keuangan sektor	Penelitian laporan keuangan sektor publik	

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
	berkesinambungan untuk sektor publik	publik yang berkesinambungan	yang *good governance*; Penelitian akuntansi forensik; Penelitian sistem informasi akuntansi berbasis teknologi	
	Tata Kelola Pelaporan Keuangan UMKM	Membudayakan UMKM untuk membuat laporan keuangan; Menghitung harga pokok produk yang efisien dan mampu bersaing di pasar	Penelitian tentang penyusunan laporan keuangan UMKM; Penelitian tentang pembuatan sistem informasi akuntansi untuk pengambilan keputusan; Penelitian tentang perhitungan harga pokok produk yang efisien	Penelitian sistem informasi akuntansi untuk UMKM; Penelitian tentang perilaku akuntansi dari pengambil keputusan
	Audit berbasis risiko dan laporan audit yang dipercaya publik	Mengamati praktik auditor dalam bisnis; Analisis ilmiah Laporan Auditor Independen; Analisis Pengendalian Internal Perusahaan	Penelitian perilaku auditor terhadap basis risiko dalam praktik bisnis; Kajian ilmiah antara standar audit berbasis risiko dan praktik; Analisis sistem pengendalian internal	Perilaku Auditor dalam praktik terhadap basis risiko; Laporan Auditor Independen; Kajian fraud dalam laporan keuangan; Sistem pengendalian perusahaan
Program Studi Magister Akuntansi	Laporan keuangan perusahaan berkesinambungan baik yang belum go publik maupun go publik	Peningkatan kualitas laporan keuangan dengan pengungkapan laporan bagi perusahaan yang belum go publik dan go publik	Penelitian laporan keuangan perusahaan yang belum go publik dan pengungkapan informasi perpajakan perusahaan	Akuntansi Keberlanjutan; Perencanaan Pajak; *Good Corporate Governance*; Implementasi perubahan PSAK terkini
	Laporan keuangan berkesinambungan untuk sektor publik; Tata Kelola Pelaporan Keuangan UMKM; Audit berbasis risiko dan laporan audit yang dipercaya publik	Peningkatan kualitas laporan keuangan sektor publik yang berkesinambungan; Membudayakan UMKM untuk membuat laporan keuangan; Analisis ilmiah Laporan Auditor Independen	Penelitian laporan keuangan sektor publik yang *good governance*; Penelitian akuntansi forensik; Penelitian sistem informasi akuntansi berbasis teknologi; Penelitian pembuatan sistem informasi akuntansi untuk pengambilan keputusan; Penelitian perilaku auditor terhadap basis risiko; Kajian ilmiah antara standar audit berbasis risiko dan praktik	Penelitian tentang perilaku akuntansi UMKM; Perilaku Auditor dalam praktik terhadap basis risiko; Laporan Auditor Independen; Kajian fraud dalam laporan keuangan

Tabel 6. Isu Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Ilmu Perpustakaan	Literasi informasi	Kesadaran dan kebutuhan literasi informasi	Analisis tingkat literasi informasi	Perancangan program literasi informasi untuk kelompok masyarakat

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
	Minat baca masyarakat	Peningkatan minat baca masyarakat	Pengelolaan sumber informasi; Peningkatan pusat informasi manual menjadi berbasis teknologi	Pemberdayaan perpustakaan desa; Pengembangan sistem informasi berbasis teknologi; Peningkatan kualitas akses sumber informasi
Program Studi Kesejahteraan Sosial	Masalah kelompok penyandang masalah kesejahteraan sosial	Konseling individu dan kelompok penyandang masalah kesejahteraan sosial	Konseling individu dan kelompok	Masalah individu dan kelompok rentan; Konseling psikososial; Pengembangan keterampilan interpersonal; Pengembangan model intervensi
	Pemberdayaan masyarakat	Pemberdayaan dan pengembangan masyarakat berwawasan lingkungan	Analisis kebijakan sosial; Pengelolaan lembaga pelayanan sosial; Kewirausahaan sosial berwawasan lingkungan	Analisis kebijakan sosial; Perencanaan Sosial partisipatif; *Monitoring* dan Evaluasi partisipatif; Manajemen pengelolaan lembaga pelayanan sosial; Pemanfaatan teknologi dalam pemberdayaan SDM; Identifikasi potensi unggulan desa; Kewirausahaan sosial berbasis wawasan lingkungan
Program Studi Sosiologi	Pemberdayaan Masyarakat	Modal ekonomi, sosial dan budaya yang dimiliki masyarakat belum dikembangkan dan dimanfaatkan dengan maksimal	Pemanfaatan modal sosial, ekonomi dan kultural yang dimiliki	Pengembangan Komunitas; Penyusunan rencana dan pelaksanaan kegiatan; *Monitoring* dan evaluasi partisipatif; Pengelolaan dan pemanfaatan dana desa
	Kemiskinan masyarakat	Perangkap kemiskinan sebagai penyebab kemiskinan	Keluar dari perangkap kemiskinan	Kajian masyarakat perkotaan dan pedesaan; Masalah kemiskinan dan kesenjangan; *Monitoring* dan evaluasi program pengentasan kemiskinan
	Multikulturalisme	Indonesia terdiri atas beraneka ragam suku, ras dan agama	Menumbuhkembangkan toleransi di antara masyarakat dan membangkitkan nasionalisme	Identitas sosial dan dinamika global; Budaya dan politik lokal; Konflik dan rekonsiliasi sosial; Gaya hidup masyarakat
	Gender	Budaya patriarki menyebabkan diskriminasi dan ketimpangan gender	Menyadarkan dan melibatkan perempuan dalam pembangunan	Keterlibatan perempuan dalam pembangunan; Seksualitas; Analisis gender; Identitas gender
Program Studi Ilmu Politik	Manajemen Pemerintahan	Tata Kelola Pemerintahan yang Baik (*Good Governance*); Dinamika birokrasi dan politik;	Analisis formulasi, implementasi dan implikasi manajemen pemerintahan berbasis	Isu tata kelola pemerintahan yang baik, terbuka, inklusif dan transparan; Isu

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
		Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*)	*Good Governance*; Analisis relasi birokrasi dan politik; Analisis perencanaan, implementasi dan evaluasi pelaksanaan agenda SDGs	profesionalisme birokrasi, netralitas birokrasi dan kepemimpinan politik; Isu perencanaan dan implementasi agenda SDGs
	Pemilu dan Partai Politik	Tata kelola kepemiluan; Manajemen Organisasi Partai Politik	Analisis tata kelola kepemiluan; Analisis posisi dan peranan partai politik dalam sistem kepemiluan dan proses demokrasi	Isu tata kelola kepemiluan yang berbasis keterbukaan, partisipatoris, keadilan dan perkembangan TIK; Memperkuat posisi dan peranan partai politik sebagai instrumen politik yang lebih baik
	Advokasi Sosial Masyarakat	Relasi kuasa antara negara, masyarakat dan pasar dalam kehidupan demokrasi dan globalisasi	Isu tata kelola pemerintahan dan politik yang inklusif dan demokratis; Isu kebijakan dan pembangunan yang melibatkan keterbukaan dan partisipasi publik serta aktor NGO; Isu keadilan gender dan keadilan kaum marjinal	Peran publik dalam proses perencanaan dan implementasi dalam sistem politik demokrasi; Peran NGO dalam isu politik pembangunan dan keadilan sosial masyarakat
Program Studi Magister Ilmu Politik	Disrupsi Sosial dan Politik Lokal	Revolusi industri 4.0 membawa perubahan mendasar pola interaksi sosial dan perpolitikan dalam seluruh jenjang sistem sosial dan politik		Pola interaksi sosial era revolusi industri 4.0; Penggunaan media sosial dalam pola komunikasi sosial dan politik; Ketahanan keluarga dan sistem kekerabatan
	Sistem Kepemiluan dan Perilaku Politik	Sistem demokrasi yang masih bersifat prosedural menjadi tantangan dalam pelaksanaan sistem kepemiluan di Indonesia, termasuk modernisasi partai politik dan perilaku politik		Sistem kepemiluan Indonesia dan politik lokal: terbuka atau proporsional; Modernisasi partai politik dan permasalahannya; Perilaku politik elite dan rakyat; E-demokrasi dan tantangannya dalam politik lokal
	Dinamika Politik dan Elite Lokal	Dana desa yang telah digelontorkan Pemerintah masih menyisakan persoalan serius dan mendasar, bukan hanya salah sasaran dan arah kebijakan pembangunan desa, tetapi juga dinamika politik beserta elite lokal pada level desa		Dinamika sosial, ekonomi, politik dan budaya masyarakat desa pasca dana desa; Kepala desa terjerat korupsi dana desa: sumber masalah dan pemecahannya; Pengembangan Bumdes
	Sistem Birokrasi, Kebijakan Publik dan Sistem Penganggaran	Reformasi birokrasi, proses pengambilan kebijakan publik dan sistem penganggaran pada		Pengembangan sistem birokrasi lokal berbasis aplikasi internet di Jawa Timur; Problem

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
		sistem politik lokal belum berjalan sesuai harapan		pengambilan kebijakan publik dan penganggarannya; Partisipasi masyarakat dalam pengambilan kebijakan publik pada sistem politik lokal

Tabel 7. Isu Strategis Penelitian Fakultas Bahasa dan Sains

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris	Teknologi Pembelajaran	Karakter peserta didik yang dinamis mengharuskan pembina mata kuliah lebih kreatif dalam melaksanakan proses pembelajaran, terutama yang berhubungan dengan penggunaan perangkat pembelajaran yang mutakhir	Pelaksanaan penelitian tentang penerapan perangkat pembelajaran yang sesuai dengan karakter peserta didik dalam belajar	Pengembangan perangkat pembelajaran inovatif dan berbasis IT
	Literasi	Indonesia berada pada urutan bawah dalam keterampilan literasi karena kurangnya minat membaca peserta didik dan kurangnya gerakan literasi di sekolah maupun kampus	Tahapan pembiasaan membaca sebelum kegiatan belajar; penerapan metode berbasis mahasiswa seperti *project based learning*; diskusi mata kuliah; pelibatan mahasiswa dalam penelitian	Implementasi gerakan literasi; peran kegiatan literasi untuk meningkatkan minat membaca dan menulis
	Membaca kritis	Membaca kritis adalah kegiatan membaca yang dilakukan secara bijaksana, mendalam, evaluatif serta analitis, dan diperlukan untuk memahami maksud tulisan di media sosial	Kurikulum Program Studi Bahasa Inggris memasukkan mata kuliah keterampilan membaca dan teori pemahaman wacana	Analisis wacana kritis
Program Studi Pendidikan Biologi	Teknologi tepat guna di bidang biologi dan pendidikan	Mahasiswa dituntut kreatif mengatasi persoalan kebutuhan pangan, masalah kesehatan manusia maupun hewan, serta tuntutan mandiri dan menjalin kerja sama yang diterapkan di bidang pendidikan	Fokus mencari pemecahan masalah; dukungan sarana dan prasarana untuk kelancaran proses belajar mengajar; dukungan kerja sama di semua bidang	Mengupayakan sarana dan prasarana di bidang biologi yang dibutuhkan untuk kelangsungan, kenyamanan dan kemajuan pendidikan
	Pengaktifan penggunaan laboratorium	Laboratorium merupakan ruang yang sangat penting untuk mengadakan penelitian dan menentukan berhasil tidaknya penelitian	Kebijakan pimpinan fakultas dan universitas untuk mengaktifkan fungsi laboratorium guna mendukung proses belajar mengajar	Menerapkan hasil uji coba kepada masyarakat dalam bentuk teknologi tepat guna dan media pembelajaran yang kreatif dan inovatif

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Pendidikan Matematika	Keterampilan 4C (*Creativity*, *Critical thinking*, *Communication*, *Collaboration*)	Pada era informasi siswa harus berkompetisi pada masyarakat global sehingga dituntut mempunyai keterampilan 4C, dan guru harus melengkapi keterampilan tersebut	Fokus pada problem dan proses konteks dunia nyata; mendukung pengalaman *inquiry based learning*; menyediakan kesempatan belajar dengan projek kolaborasi; fokus mengajar siswa *how to learn*	Pelatihan dan *workshop inquiry based learning* dan *project based learning*
	Pemecahan Masalah	Pendekatan *student centered* dalam pembelajaran matematika dilaksanakan untuk mendorong siswa secara mandiri dalam pemecahan masalah matematika	Fokus pada konsep langkah pemecahan masalah sesuai ahli misalnya Polya; banyak berlatih menyelesaikan soal pemecahan masalah yang kontekstual	Pelatihan dan *workshop problem based learning*
	PISA/TIMSS	Nilai siswa yang mengikuti PISA dan TIMSS masih di bawah rata-rata negara lain karena soal yang keluar merupakan soal non-rutin yang kadang tidak diajarkan di sekolah	Pendalaman materi PISA dan TIMSS bagi guru pembina olimpiade matematika di sekolah	Pelatihan dan *workshop* pendalaman materi matematika sekolah seperti teori bilangan, aljabar dan geometri
Program Studi Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	Pendidikan multikultural	Indonesia merupakan bangsa yang lahir dengan multikultur, dan kebudayaan harus ditempatkan berkenaan dengan kelangsungan hidup sebagai bangsa	Pengelolaan keanekaragaman dan segala potensi positif dan negatif sehingga keberbedaan menjadi daya dorong positif bagi perkembangan dan kebaikan bersama sebagai bangsa	Membumikan Pendidikan Multikultural di Sekolah
	Budaya literasi di sekolah	Ilmu pengetahuan yang berkembang cepat tidak mungkin dikuasai melalui proses mendengar, tetapi harus lewat membaca	Siswa yang gemar membaca akan melahirkan generasi yang belajar (*learning society*)	Gerakan Literasi Sekolah
	Sastra dan Lingkungan	Persahabatan dengan alam dan kepedulian terhadap lingkungan telah menempatkan alam dan lingkungan hidup sebagai sumber ilham dan kreasi imajinatif sastrawan	Persahabatan dengan alam dan kepedulian terhadap lingkungan sebagai sumber ilham dan kreasi imajinatif sastrawan	Sastra Lingkungan
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar	Teknologi Pembelajaran di SD	Media pembelajaran yang digunakan masih konvensional, bahkan guru cenderung tidak menggunakan media pembelajaran sehingga pembelajaran terkesan monoton dan pasif	Media pembelajaran yang kreatif dan inovatif dapat membantu guru dalam penyampaian tujuan pembelajaran, berbasis IT dan *online* sesuai perkembangan zaman	Media Pembelajaran kreatif dan inovatif; Media pembelajaran berbasis IT
	Penggunaan Model pembelajaran	Pada Kurikulum 2013 kegiatan pembelajaran	Pemilihan model pembelajaran yang tepat	Model pembelajaran kooperatif di SD

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
	di SD	berpusat pada siswa, namun masih banyak guru menggunakan cara konvensional berupa ceramah dan tanya jawab	sesuai materi yang akan diajarkan	
	Pemilihan Strategi pembelajaran di SD	Banyak guru SD belum menerapkan strategi pembelajaran secara terstruktur sehingga proses pembelajaran belum tercapai secara optimal	Memilih dan menyiapkan strategi pembelajaran yang tepat sebelum melakukan kegiatan pembelajaran di kelas	Strategi Pembelajaran Inovatif di SD
	Analisis Bahan Ajar di SD	Lembar kerja siswa dan lembar penilaian merupakan bagian dari bahan ajar SD sehingga perlu analisis terhadap beberapa bahan ajar sesuai KI/KD	Mengkaji dan mencocokkan KI/KD dengan materi sehingga menghasilkan lembar evaluasi yang sesuai dengan tujuan pembelajaran	Analisis Bahan Ajar SD

Tabel 8. Isu Strategis Penelitian Fakultas Kedokteran

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Pendidikan Kedokteran	Keganasan	Penyakit akibat gaya hidup dan lingkungan yang berujung pada keganasan	Pengembangan diagnosis dan penatalaksanaan penyakit keganasan yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Deteksi dini dan biomarker penyakit keganasan; Pengendalian faktor risiko; Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan; Terapi farmakologi dan pemanfaatan Batra
	Infeksi	Penyakit akibat gaya hidup dan lingkungan yang berujung pada penyakit infeksi	Pengembangan diagnosis dan penatalaksanaan penyakit infeksi yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Deteksi dini dan biomarker penyakit infeksi; Pengendalian faktor risiko; Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan; Terapi farmakologi dan pemanfaatan Batra
	Penyakit degeneratif	Penyakit akibat gaya hidup dan lingkungan yang berujung pada penyakit degeneratif	Pengembangan diagnosis dan penatalaksanaan penyakit degeneratif yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Deteksi dini dan biomarker penyakit degeneratif; Pengendalian faktor risiko; Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan; Terapi farmakologi dan pemanfaatan Batra
	Tumbuh kembang	Penyakit akibat gaya hidup dan kelainan genetik yang berujung pada penyakit tumbuh	Pengembangan klaster diagnosis dan penatalaksanaan penyakit tumbuh kembang	Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan penyakit tumbuh kembang;

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
		kembang	yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Pengendalian faktor risiko penyakit tumbuh kembang
	Kesehatan dan keselamatan kerja	Penyakit akibat gaya hidup dan lingkungan yang berujung pada kesehatan dan keselamatan kerja	Pengembangan diagnosis dan penatalaksanaan kesehatan dan keselamatan kerja yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Deteksi dini dan biomarker K3; Pengendalian faktor risiko K3; Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan; Terapi farmakologi dan pemanfaatan Batra
	Alergi Imunologi	Penyakit akibat gaya hidup dan kelainan genetik yang berujung pada penyakit alergi dengan manifestasi beberapa organ	Pengembangan klaster diagnosis dan penatalaksanaan penyakit alergi imunologi yang berorientasi pada perubahan gaya hidup dan lingkungan	Deteksi dini dan biomarker alergi yang lebih spesifik; Pengendalian faktor risiko alergi; Perbaikan nutrisi dan gaya hidup untuk pencegahan; Terapi farmakologi dan pemanfaatan Batra
	Teknologi Kedokteran	Perlunya teknologi tepat guna yang murah dan ramah lingkungan dari hasil penelitian yang telah dilakukan berupa peralatan *portable* untuk memecahkan masalah kesehatan	Pemanfaatan teknologi tepat guna yang murah dan ramah lingkungan dari hasil penelitian yang telah dilakukan	Cara kerja dan pemanfaatan alat skrining; Pengembangan peralatan yang telah berhasil diwujudkan: *Reaction Time Meter*, Audiometer Digital, *Laser Turbidimeter*, *Ultrasonic Wave Amplifier*
Program Studi Profesi Dokter	Isu strategis terkait keganasan, infeksi, penyakit degeneratif, tumbuh kembang, kesehatan dan keselamatan kerja, serta alergi imunologi didasarkan pada pemecahan kasus penyakit di RS Pendidikan	Melatih keterampilan diagnosis sampai penatalaksanaan kasus atau pasien	Pengembangan diagnosis dan penatalaksanaan kasus atau penyakit di rumah sakit	Penyebab terjadinya suatu kasus atau penyakit di UPF tertentu; Faktor risiko yang menyertai; Upaya pencegahan dan pengobatan; Fasilitas kesehatan yang memberi pelayanan
	Isu strategis yang sama didasarkan pada permasalahan kesehatan masyarakat di wilayah kerja Puskesmas, dengan penelitian berbasis identifikasi masalah kesehatan secara epidemiologis	Pemecahan masalah berdasar konsep peningkatan derajat kesehatan masyarakat yang dipengaruhi oleh lingkungan, perilaku, pelayanan kesehatan dan genetik (Teori Blum)	Identifikasi epidemiologis penyakit serta pemecahan masalah melalui metode penelitian	Gambaran epidemiologis penyakit di wilayah kerja Puskesmas; Faktor risiko terjadinya kasus penyakit atau masalah kesehatan; Pencegahan dan pengobatan

Tabel 9. Isu Strategis Penelitian Fakultas Kedokteran Hewan

Kompetensi / Keahlian / Keilmuan	Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Penelitian yang Diperlukan
Program Studi Kedokteran Hewan	Munculnya penyakit zoonosis yang ditularkan dari satwa liar	Penyakit yang dapat ditularkan adalah coronavirus dan flu burung	Pencegahan penyakit dengan deteksi, pengujian serologis, *tracking* jalur migrasi, dan pemutusan siklus hidup penyakit	Pemeriksaan hematologi burung liar di kawasan Surabaya Barat; Deteksi flu burung dari *swab* kloaka burung liar; Titer antibodi penyakit coronavirus pada burung liar; Uji genetik penyebar penyakit zoonosis pada hewan eksotik; Deteksi penyakit jamur dan bakteri pada hewan eksotik
	Limbah organik untuk bahan pakan ternak dan hewan eksotik	Limbah atau sampah organik sebagai media pengembangan larva lalat BSF	Limbah berbagai jenis sayuran dari pasar tradisional dimanfaatkan untuk media pengembangan larva lalat BSF, dan larva yang dihasilkan dimanfaatkan untuk pakan ikan atau hewan eksotik	Pelatihan berbagai kelompok ternak di perkotaan untuk memanfaatkan limbah sayuran pasar tradisional sebagai media pengembangan larva BSF dengan produk larva untuk pakan ikan lele, ikan nila dan jenis reptil
Program Studi Kesehatan Hewan dan Masyarakat Veteriner	Reproduksi hewan eksotik	Pengembangan hewan eksotik melalui peningkatan reproduksi dan pemahaman tingkah laku alami dalam perkawinan	Pembuatan lingkungan alami dan pemberian nutrisi secara intensif untuk peningkatan reproduksi serta perawatan telur maupun anak yang dihasilkan dari perkawinan	Pelatihan komunitas hewan eksotik bidang reproduksi dan perawatan telur serta anak hasil perkawinan
Program Studi Profesi Dokter Hewan	Perawatan hewan eksotik	Pencegahan, perawatan dan nutrisi hewan eksotik	Vaksinasi serta pemberian vitamin dan nutrisi hewan eksotik	*Workshop* para kolega dokter hewan dengan topik *handling* serta cara terapi dan tindakan medis pada hewan eksotik

BAB III PETA JALAN PENELITIAN 2021-2025

3.1 *Milestone*

Renstra Penelitian UWKS menetapkan tujuan jangka panjang berupa penelitian yang berdampak nasional, dan mencapainya melalui tahapan capaian. Capaian periode pertama adalah penelitian yang berdampak regional pada 2016-2020, dan capaian periode berikutnya adalah penelitian yang berdampak nasional pada 2021-2025. Peta jalan ini mengisi periode kedua tersebut.

3.2 Tema Penelitian Universitas

Peta jalan pada bab ini disusun dari isu-isu strategis seluruh fakultas pada sub-bab 2.6. Isu strategis yang sejenis dari beberapa fakultas dihimpun menjadi satu tema penelitian universitas, sehingga arah penelitian ditetapkan pada tingkat institusi dengan asal-usul isu pada fakultas tetap tercatat. Delapan tema berikut beserta kelompok penelitian unggulan yang menaunginya.

Tabel 10. **Tema Penelitian Universitas**

Kode	Tema penelitian universitas	Kelompok	Isu strategis yang dihimpun
TP1	Material, konstruksi, dan rekayasa ramah lingkungan	K1, K2	*Fast Technology and Green Construction*.
TP2	Teknologi informasi dan komunikasi untuk pelayanan publik dan pembelajaran	K1, K2	Perubahan paradigma era Revolusi Industri 4.0; peningkatan mutu pelayanan publik; peningkatan mutu informasi publik. Teknologi pembelajaran.
TP3	Pangan fungsional dan pemanfaatan sumber daya lokal	K1, K2, K4	Penggalian dan pengembangan sumber daya lokal. Ekonomi kreatif *urban farming*.
TP4	Ketahanan pangan, pertanian perkotaan, dan penataan kawasan	K4	Penataan kawasan berbasis *Ecogreen* di wilayah perkotaan; alih fungsi lahan pertanian; ketahanan pangan; kebijakan perdagangan internasional; pengembangan SDM.
TP5	Kesehatan manusia: deteksi dini, pengendalian faktor risiko, dan terapi	K1, K2	Keganasan; infeksi; penyakit degeneratif; tumbuh kembang; kesehatan dan keselamatan kerja; alergi imunologi; teknologi kedokteran.
TP6	Kesehatan hewan, zoonosis, dan pemanfaatan limbah organik	K1, K4	Penyakit zoonosis dari satwa liar; limbah organik untuk bahan pakan; reproduksi dan perawatan hewan eksotik.
TP7	Tata kelola, hukum, dan penguatan ekonomi serta UMKM	K3	Kelembagaan; norma hukum; budaya hukum. Bank dan lembaga keuangan bukan bank; otonomi dan keuangan daerah; bisnis berbasis lingkungan; pelaporan keuangan UMKM; audit berbasis risiko. Manajemen pemerintahan; pemilu dan partai politik.
TP8	Pemberdayaan masyarakat, pendidikan, dan literasi budaya	K3	Literasi informasi; minat baca; kesejahteraan sosial; pemberdayaan masyarakat; kemiskinan; multikulturalisme; gender; advokasi sosial. Literasi; membaca kritis; keterampilan 4C; PISA dan TIMSS; pendidikan multikultural; media, model, dan strategi pembelajaran.

Kolom kelompok menunjukkan bahwa keempat kelompok penelitian unggulan pada Tabel 1 seluruhnya terisi oleh delapan tema tersebut. Sebuah tema dapat dinaungi lebih dari satu kelompok, karena tema yang sama ditempuh mulai dari kajian dasar sampai penerapannya.

3.3 Peta Jalan Lima Tahun

Setiap tema ditempuh melalui lima tahapan yang sama, yang menggambarkan pematangan penelitian dari kajian dasar menuju pemanfaatan oleh masyarakat. Urutan ini sejalan dengan tatanan penelitian pada Statuta UWKS Tahun 2017 Pasal 19 ayat (3), yang bergerak dari penelitian sebagai penunjang pendidikan, menuju penelitian dengan produk yang dapat memperoleh hak kekayaan intelektual, lalu pemanfaatan hak tersebut oleh masyarakat.

1. Tahun 2021, pemetaan masalah dan kajian dasar: mengenali persoalan nyata pada tiap tema dan menyiapkan landasan teori serta data awal.
2. Tahun 2022, pengembangan model dan metode: merumuskan model, rancangan, formulasi, atau perangkat yang menjawab persoalan tersebut.
3. Tahun 2023, pengujian dan kolaborasi: menguji hasil rumusan pada skala lapangan bersama mitra, pemerintah daerah, dunia usaha, dan perguruan tinggi lain.
4. Tahun 2024, produk dan luaran: menghasilkan produk, prototipe, model, atau rekomendasi yang dapat memperoleh hak kekayaan intelektual.
5. Tahun 2025, penerapan dan hilirisasi: menerapkan hasil penelitian kepada masyarakat melalui pengabdian kepada masyarakat, dan memasukkannya ke dalam bahan ajar.

Kelima tahapan itu sejalan dengan tahapan pada Rencana Induk Pengembangan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UWKS 2021–2025, yang bergerak dari konsolidasi dan penguatan kapasitas pada tahun 2021, akselerasi kolaborasi pada tahun 2022, riset kolaboratif beserta keterlibatan mahasiswa pada tahun 2023, akselerasi hilirisasi pada tahun 2024, sampai konsolidasi hasil riset unggulan pada tahun 2025.

Penjabaran kelima tahapan itu pada masing-masing tema disajikan pada Tabel 11 di halaman lanskap berikut, dan dalam bentuk gambar pada Gambar 2.

Tabel 11. Peta Jalan Penelitian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2021-2025

Tema penelitian universitas	2021 Pemetaan masalah dan kajian dasar	2022 Pengembangan model dan metode	2023 Pengujian dan kolaborasi	2024 Produk dan luaran	2025 Penerapan dan hilirisasi
TP1. Material, konstruksi, dan rekayasa ramah lingkungan	Kajian sifat material lokal yang efisien dan ramah lingkungan.	Rancangan material dan desain konstruksi yang efisien serta cepat dipasang.	Uji kekuatan dan kelayakan pada skala lapangan bersama mitra konstruksi.	Prototipe material, desain instan, dan perangkat lunak sipil; pengajuan HKI.	Penerapan pada pekerjaan konstruksi mitra dan pengayaan bahan ajar.
TP2. Teknologi informasi dan komunikasi untuk pelayanan publik dan pembelajaran	Pemetaan kebutuhan layanan publik dan kebutuhan pembelajaran digital.	Pengembangan sistem dan platform berbasis *open source* serta konten pembelajaran.	Uji coba pada instansi, sekolah, dan program studi mitra.	Produk sistem informasi, big data, sistem pendukung keputusan, dan keamanan siber; pengajuan HKI.	Penerapan pada pelayanan publik dan pada proses pembelajaran.
TP3. Pangan fungsional dan pemanfaatan sumber daya lokal	Inventarisasi sumber daya pangan lokal yang belum dimanfaatkan.	Formulasi produk pangan fungsional, pangan tradisional, dan olahan bernilai tambah.	Uji organoleptik, uji mutu, dan uji daya terima pasar.	Produk pangan terstandar beserta kemasan dan HKI.	Alih teknologi kepada UMKM pangan dan kelompok tani.
TP4. Ketahanan pangan, pertanian perkotaan, dan penataan kawasan	Pemetaan alih fungsi lahan dan potensi kawasan perkotaan.	Model pertanian perkotaan dan penataan kawasan berbasis *Ecogreen*.	Uji penerapan pada kawasan dan kelompok tani mitra.	Teknologi tepat guna budidaya dan rekomendasi kebijakan pangan.	Replikasi kawasan *Ecogreen* dan penguatan ketahanan pangan wilayah.
TP5. Kesehatan manusia: deteksi dini, pengendalian faktor risiko, dan terapi	Identifikasi faktor risiko penyakit prioritas dan gambaran epidemiologisnya.	Pengembangan penanda biologis dan metode deteksi dini.	Uji laboratorium lanjutan dan uji pada pasien di rumah sakit pendidikan.	Terapi, alat skrining portabel, dan produk bahan alam; pengajuan HKI.	Penerapan deteksi dini pada layanan kesehatan primer dan masyarakat.
TP6. Kesehatan hewan, zoonosis, dan pemanfaatan limbah organik	Surveilans zoonosis pada satwa liar dan pemetaan penyakit hewan.	Metode deteksi, pengujian serologis, dan peningkatan reproduksi hewan.	Uji lapangan bersama peternak dan komunitas pemelihara hewan.	Produk pakan dari limbah organik dan panduan perawatan hewan.	Pelatihan dan penerapan pada kelompok ternak serta komunitas mitra.
TP7. Tata kelola, hukum, dan penguatan ekonomi serta UMKM	Kajian norma hukum, kelembagaan, dan tata kelola keuangan daerah.	Model tata kelola, model pelaporan keuangan UMKM, dan model audit berbasis risiko.	Kajian penerapan pada pemerintah daerah, pelaku usaha, dan organisasi non laba.	Rekomendasi kebijakan, buku ber-ISBN, dan hak cipta.	Pendampingan UMKM dan penerapan model tata kelola pada mitra.
TP8. Pemberdayaan masyarakat, pendidikan, dan literasi budaya	Pemetaan literasi, kemiskinan, dan kebutuhan pemberdayaan masyarakat.	Model pemberdayaan masyarakat dan perangkat pembelajaran inovatif.	Uji coba pada sekolah, desa, dan komunitas mitra.	Media dan modul pembelajaran serta model pemberdayaan; hak cipta.	Penerapan model pemberdayaan dan gerakan literasi di masyarakat.

BAB IV KEDUDUKAN PETA JALAN FAKULTAS DAN PROGRAM STUDI

4.1 Tiga Jenjang Peta Jalan

Renstra Penelitian UWKS 2021-2025 menyatakan bahwa payung penelitian unggulan institusi digambarkan sebagai dua pohon penelitian, dan Pusat Studi, Fakultas, serta Program Studi menyusun cabang dan ranting penelitian, yaitu penelitian unggulan rumpun ilmu pada masing-masing unit, yang dilengkapi peta jalan tersendiri.

Peta jalan penelitian di UWKS tersusun dalam tiga jenjang.

1. Jenjang pertama: peta jalan universitas, yang menetapkan payung penelitian, empat kelompok penelitian unggulan, isu strategis, dan tahapan lima tahun.
2. Jenjang kedua: peta jalan fakultas, yang menetapkan tema dan topik penelitian sesuai bidang ilmu fakultas.
3. Jenjang ketiga: peta jalan program studi, yang menetapkan tema dan topik penelitian sesuai bidang ilmu program studi.

Penetapan tema dan topik penelitian merupakan kewenangan jenjang kedua dan ketiga.

4.2 Ketentuan bagi Dokumen Turunan

Agar hubungan berjenjang itu terjaga, peta jalan fakultas dan program studi disusun dengan ketentuan berikut.

1. Setiap peta jalan fakultas dan program studi menyatakan secara eksplisit kelompok penelitian unggulan institusi yang diisinya, yaitu satu atau lebih dari K1 sampai K4.
2. Setiap tema dan topik yang ditetapkan dapat ditelusuri kembali ke salah satu kelompok penelitian unggulan tersebut.
3. Periode dokumen turunan menyebutkan bagian mana yang berlaku untuk periode peta jalan universitas, apabila periodenya tidak berimpit.
4. Tahapan tahunan pada dokumen turunan selaras dengan lima tahapan pada Tabel 11, sekurang-kurangnya pada arah pergerakannya, meskipun bentuk kegiatannya berbeda menurut bidang ilmu.
5. Setiap peta jalan turunan memuat bentuk integrasi hasil penelitian ke dalam pembelajaran, sebagai pelaksanaan jenjang pertama tatanan penelitian pada Statuta 2017 Pasal 19 ayat (3) huruf a.
6. Dokumen turunan didaftarkan pada LPPM dan dimutakhirkan apabila periodenya telah berakhir.

BAB V KETERKAITAN DENGAN DIFERENSIASI MISI PENDIDIKAN

Bab ini memuat dasar normatif keterkaitan penelitian dengan pendidikan, sambungan ke pengabdian kepada masyarakat, dan ketentuan keterlibatan mahasiswa.

5.1 Dasar Normatif

Statuta UWKS Tahun 2017 Pasal 19 ayat (3) huruf a menempatkan penelitian sebagai penunjang kegiatan pendidikan dan pengajaran pada jenjang pertama tatanan penelitian. Pada peta jalan ini, ketentuan tersebut dilaksanakan melalui tahapan tahun 2025, yaitu masuknya hasil penelitian ke dalam bahan ajar dan kurikulum.

5.2 Sambungan ke Pengabdian kepada Masyarakat

Statuta 2017 Pasal 20 ayat (1) menetapkan bahwa Universitas menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berupa hilirisasi hasil penelitian, penerapan ilmu, teknologi, dan seni, sekaligus untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat serta memperkaya kebudayaan nasional. Pasal 20 ayat (3) menetapkan tatanannya, yaitu pengabdian dalam rangka diseminasi hasil penelitian, lalu pengabdian dalam rangka penerapan secara terpadu ilmu, teknologi, dan seni untuk memenuhi kebutuhan masyarakat yang tertinggal.

Tahapan tahun 2025 pada Tabel 11, yaitu integrasi hasil riset ke pengabdian kepada masyarakat dan pembelajaran, merupakan pelaksanaan ketentuan tersebut.

5.3 Keterlibatan Mahasiswa dalam Penelitian

Statuta 2017 Pasal 19 ayat (2) menetapkan bahwa penyelenggara penelitian adalah dosen dan mahasiswa. Renstra Penelitian LPPM menyatakan bahwa seluruh kurikulum program studi mengharuskan mahasiswa terlibat dalam penelitian melalui tugas akhir.

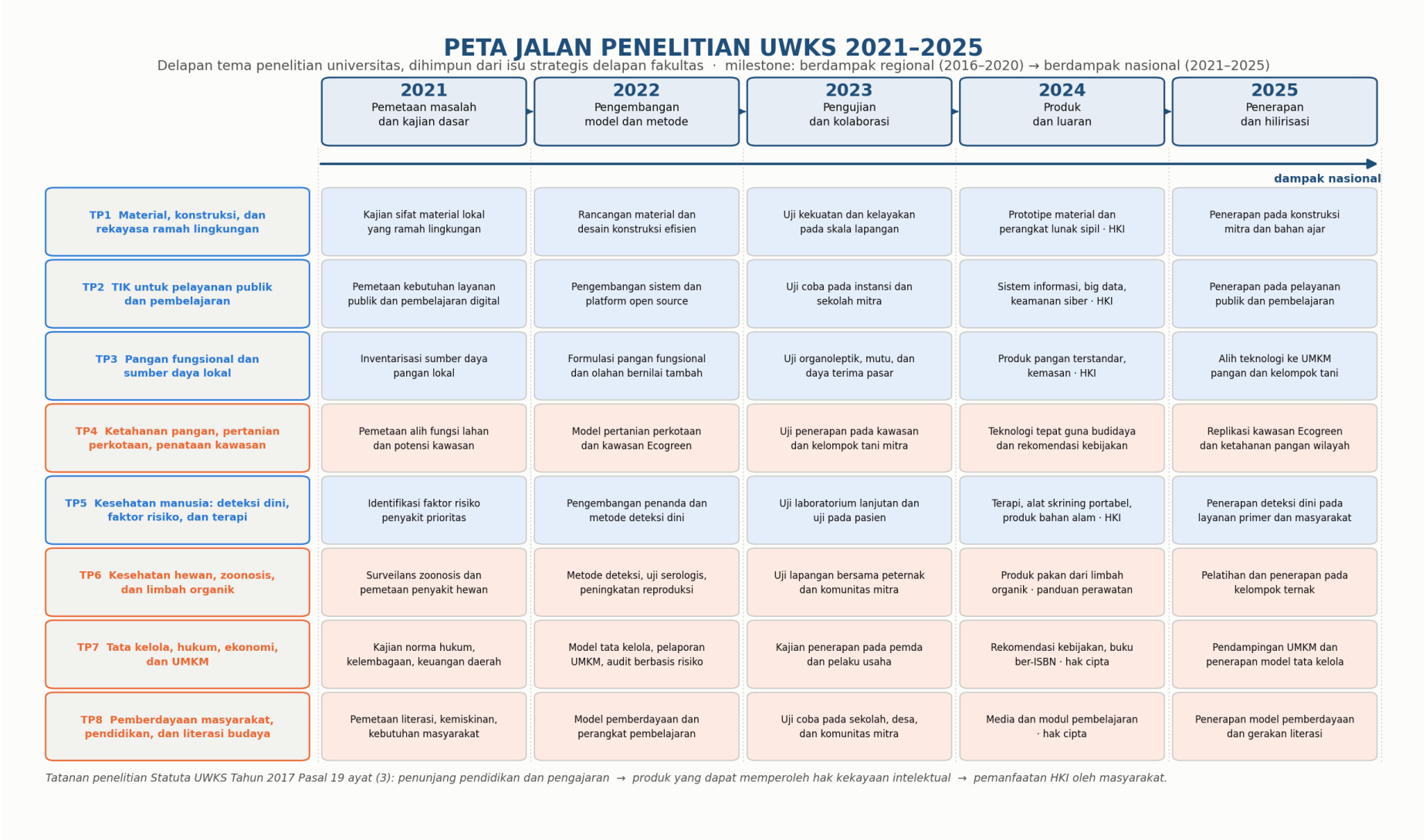
Pada peta jalan ini, keterlibatan mahasiswa ditempatkan sebagai tahapan tahun 2025 dan sebagai ketentuan wajib bagi peta jalan fakultas dan program studi, sebagaimana butir kelima pada sub-bab 4.2. Bentuk nyatanya ditetapkan oleh masing-masing fakultas menurut bidang ilmunya.

GAMBAR PETA JALAN

Gambar 1. Struktur Peta Jalan Penelitian UWKS 2021–2025



Gambar 2. Peta Jalan Penelitian UWKS 2021–2025

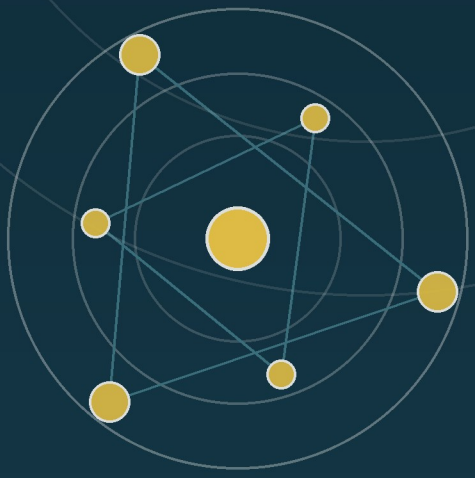


Tatanan penelitian Statuta UWKS Tahun 2017 Pasal 19 ayat (3): penunjang pendidikan dan pengajaran → produk yang dapat memperoleh hak kekayaan intelektual → pemanfaatan HKI oleh masyarakat.

LPPM
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

PETA JALAN PENELITIAN

2021-2025



KONTAK & MEDIA INFORMASI

WEBSITE
lppm.uwks.ac.id

EMAIL
lppm@uwks.ac.id

INSTAGRAM
lppm.uwks

YOUTUBE
lppmuwks

LPPM UWKS

Penelitian • Pengabdian • Inovasi • Dampak